

# Realizacja strategii 2019 – 2024

Cel: 700 mln zł w 2024 roku wg ogłoszonej w grudniu 2018 roku strategii\*

Rezultat: cel został osiągnięty znacznie szybciej

**700 mln zł**  
w 2024, czyli  
podwojenie zysku  
netto w 6 lat

## Cel główny

osiągnięcie 700 mln zł zysku netto w 2024 przy zachowaniu konserwatywnego poziomu zadłużenia Grupy i wypłaty dywidendy

Rozwój obecnych linii biznesowych na dotychczasowych rynkach i znaczący wzrost inwestycji w portfele wierzytelności

Uruchomienie nowych linii biznesowych oraz wejście na nowe rynki geograficzne – dodatkowy potencjał

- Optymalny koszt finansowania
- Precyzja w wycenie portfeli wierzytelności

Doskonałość operacyjna

## Transformacja technologiczna

- Analityka biznesowa
- Automatyzacja procesów
- Rozwój usług online

## Transformacja Lean

- Rozwój kompetencji menedżerów i pracowników

**695 mln zł**

Zysk netto w 2021

**805 mln zł**

Zysk netto w 2022

**1 074 mln zł**

Zysk netto w 2024

\*Sprawozdanie zarządu KRUK S.A. z działalności Grupy Kapitałowej za rok 2018; strategia na lata 2019-2024 ulegała aktualizacji w okresie jej trwania

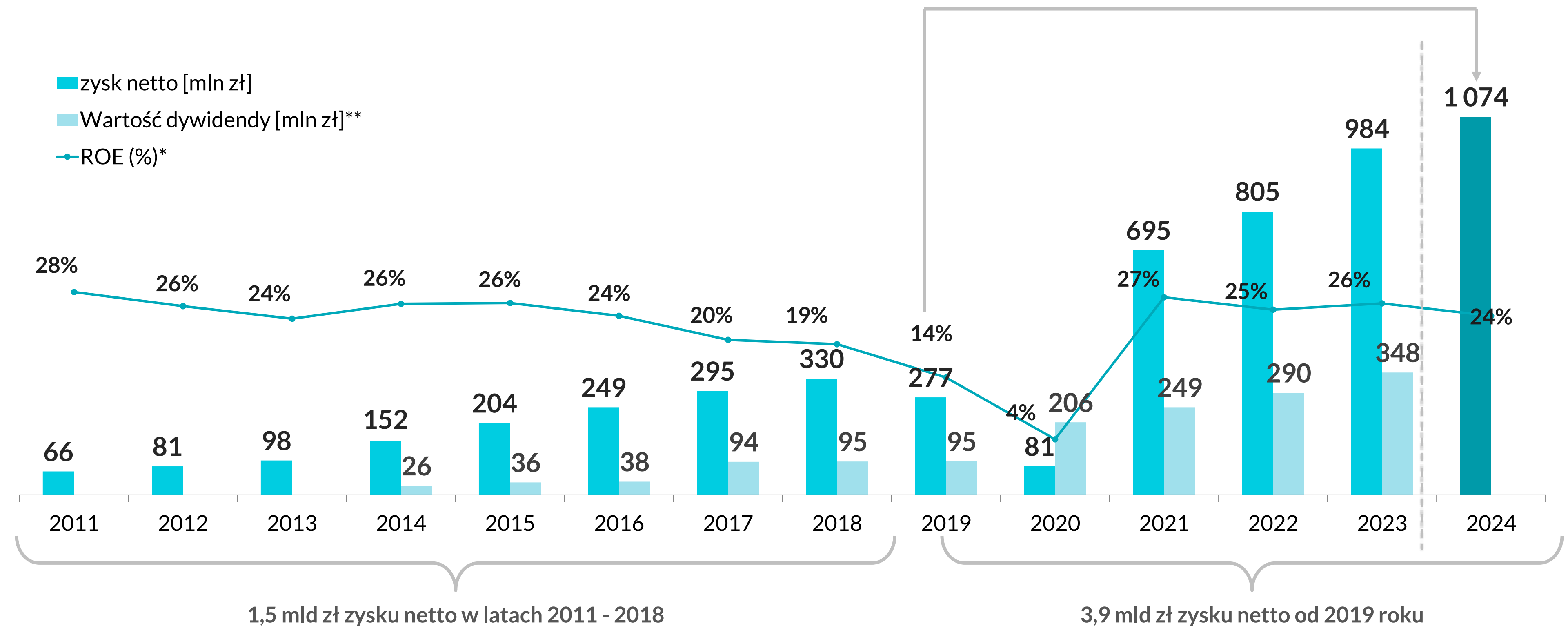
Od 2019 roku do końca 2024 zrealizowaliśmy 3,9 mld zł zysku netto oraz wypłaciliśmy 1,2 mld zł dywidendy

## Cel główny\*

Rozwój biznesu poprzez wzrost skali działalności, zwiększenie efektywności procesów oraz optymalizację kosztów\*

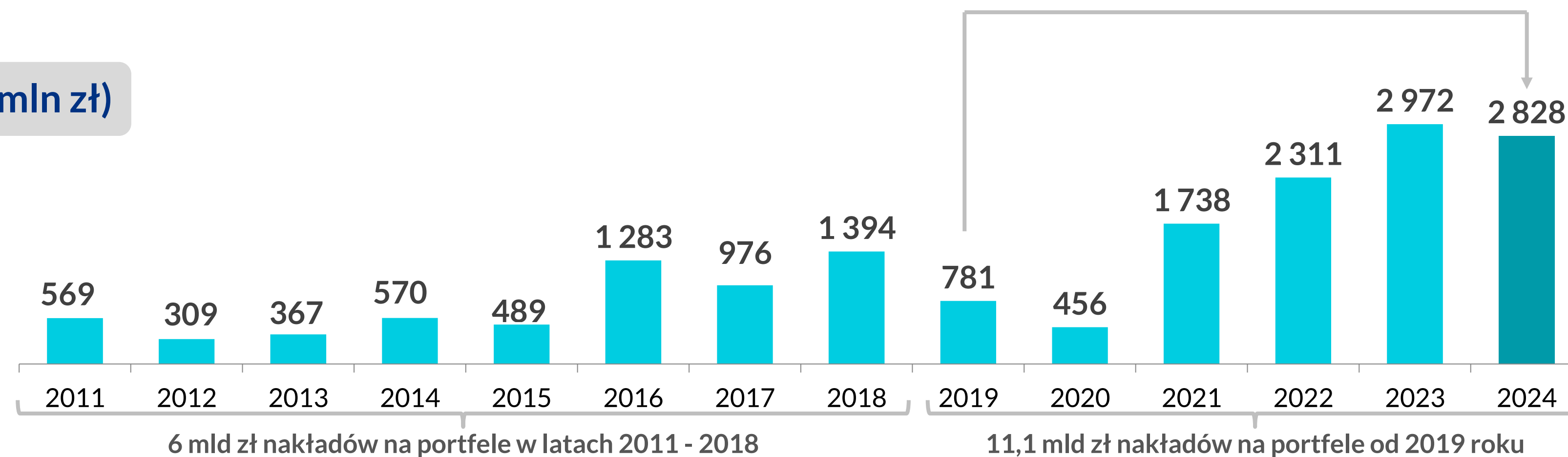
\* Sprawozdanie zarządu KRUK S.A. z działalności operacyjnej Grupy Kapitałowej i KRUK S.A. za rok 2023; aktualny główny cel strategii na lata 2019-2024

\*\* W roku 2019 zysk został wypłacony w formie skupu akcji.

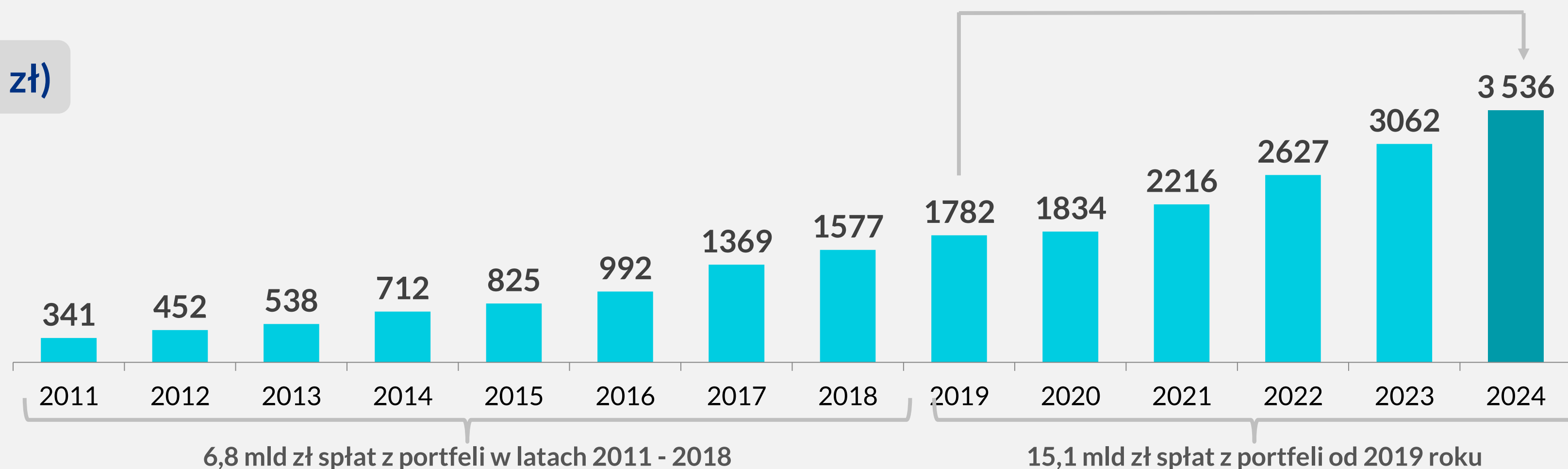


Od 2019 roku zainwestowaliśmy 11,1 mld zł oraz osiągnęliśmy 15,1 mld zł spłat z portfeli

## Nakłady na portfele wierzytelności (mln zł)



## Spłaty z portfeli wierzytelności (mln zł)



W okresie strategii skoncentrowaliśmy się na największych rynkach i naszym głównym biznesie inwestycji w portfele konsumenckie niezabezpieczone

## Koncentrujemy się na obszarach największego potencjału wzrostu zysku

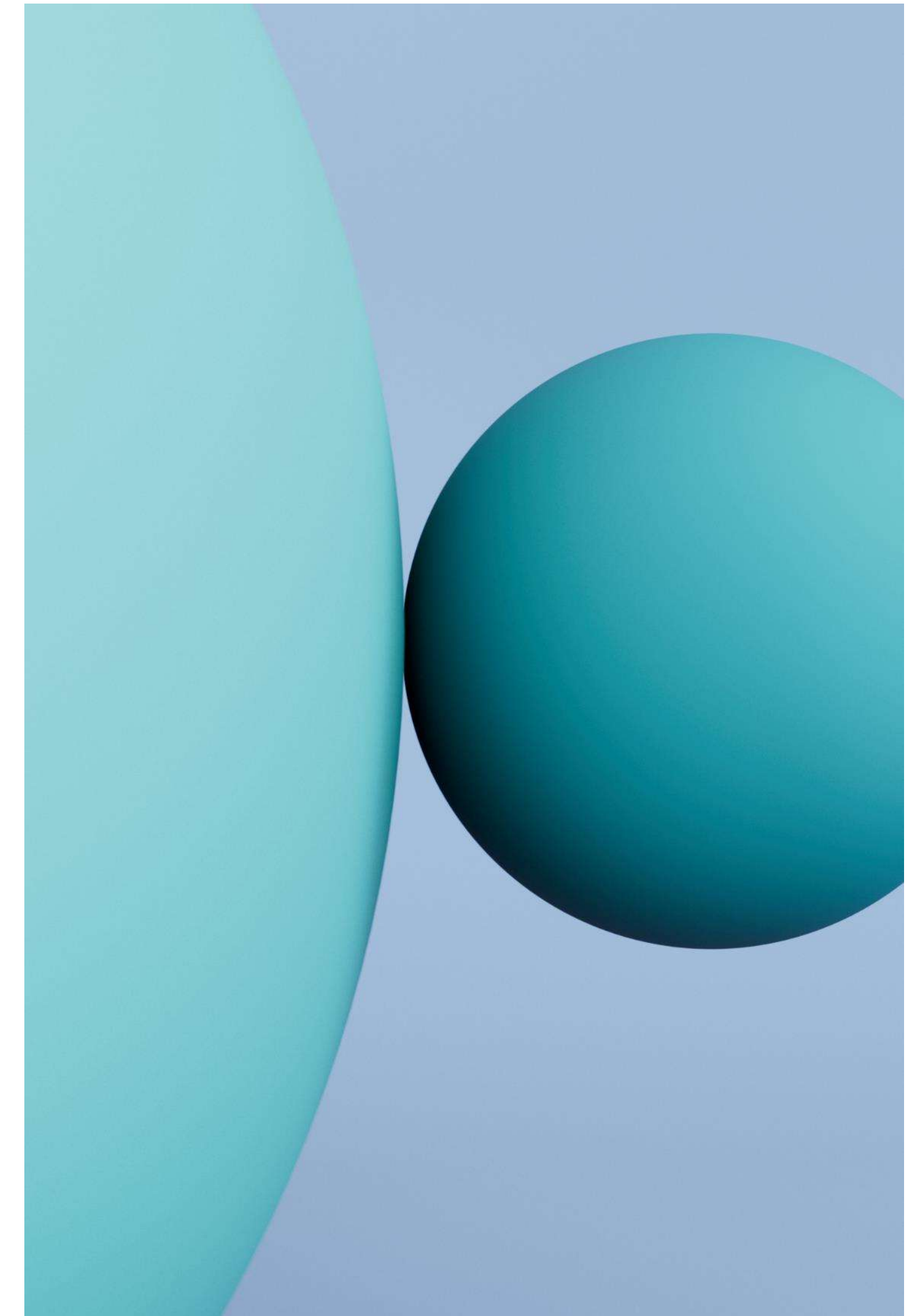
Zwiększyliśmy bilans portfeli nabytych z 4,1 mld zł z początku 2019 do 10,5 mld zł na koniec 2024.

Osiągnęliśmy pozycję lidera w segmencie wiarytelności konsumenckich niezabezpieczonych na czterech dużych rynkach Europy: w Polsce, Rumunii, Włoszech oraz Hiszpanii.

## Podjęliśmy działania tam, gdzie potencjał był ograniczony

Sprzedaliśmy Biuro Informacji Gospodarczej ERIF BIG S.A.

Nie inwestujemy w nowe aktywa na rynkach czeskim, słowackim oraz niemieckim.



## Otworzyliśmy nowy potencjał wzrostu

### Pożyczki konsumenckie

W 2019 roku KRUK nabył 100 proc. udziałów w spółce Wonga.pl Sp. z o.o., działającej niezależnie na polskim rynku pożyczek online.

W okresie trwania strategii Wonga podwoiła wartość bilansową udzielonych pożyczek i w 2024 roku osiągnęła 72 mln zł EBITDA wobec ujemnej wartości w 2019 roku.

Dane finansowe Wonga (mln zł)	2019	2020	2021	2022	2023	2024
WARTOŚĆ BILANSOWA UDZIELONYCH POŻYCZEK	168	186	268	302	326	361
PRZYCHODY	36	78	72	129	139	169
EBITDA	-10	16	36	72	76	93

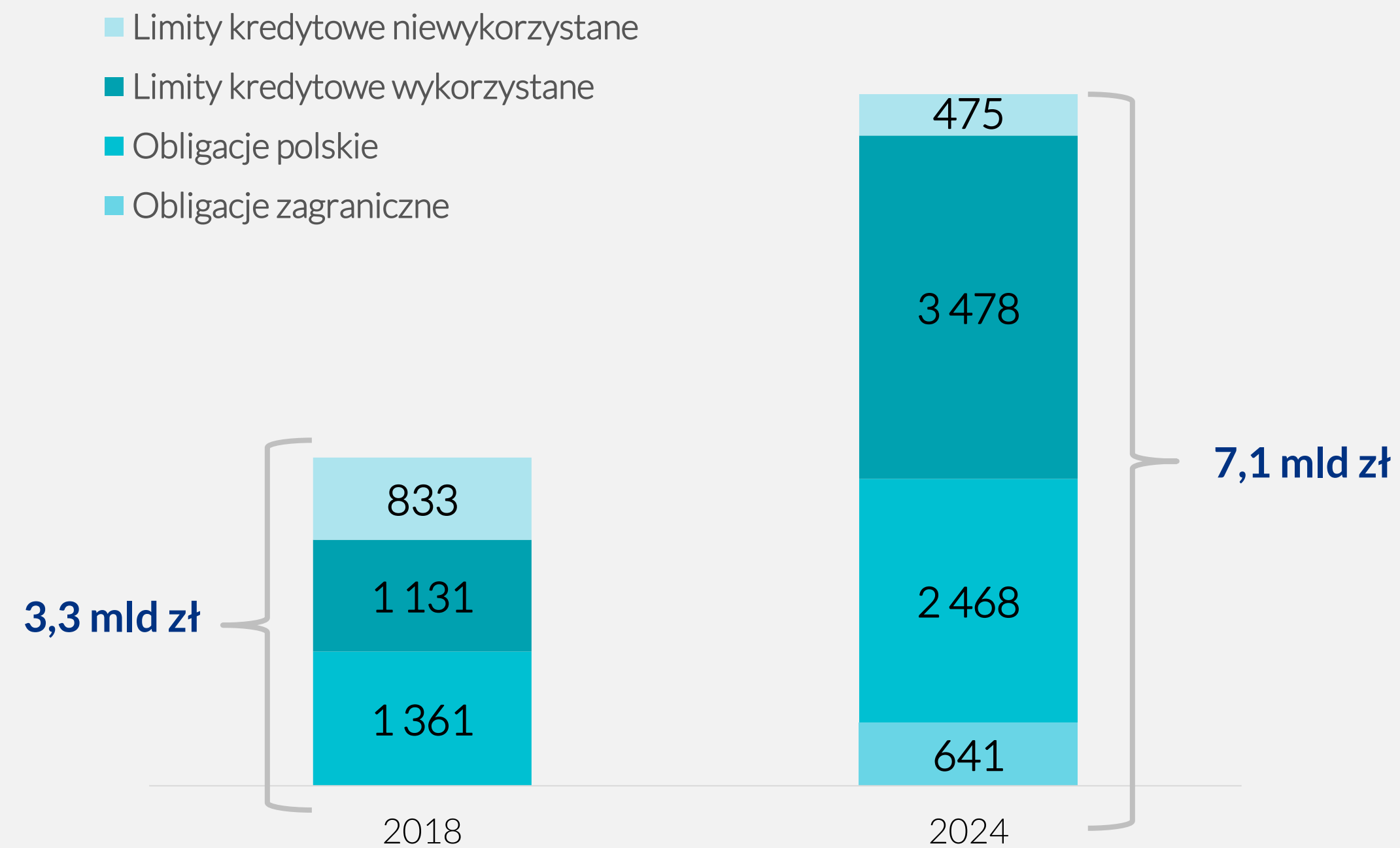
### Francja – badanie potencjału rynku inwestycji w portfele wierzytelności niezabezpieczonych

W grudniu 2023 roku Grupa zawarła umowę na nabywanie pierwszych portfeli wierzytelności we Francji. Inwestujemy w niezabezpieczone wierzytelności detaliczne i współpracujemy z lokalnymi serwiserami. Łącznie w 2024 roku nabyliśmy 13 portfeli przy nakładach 83 mln zł.

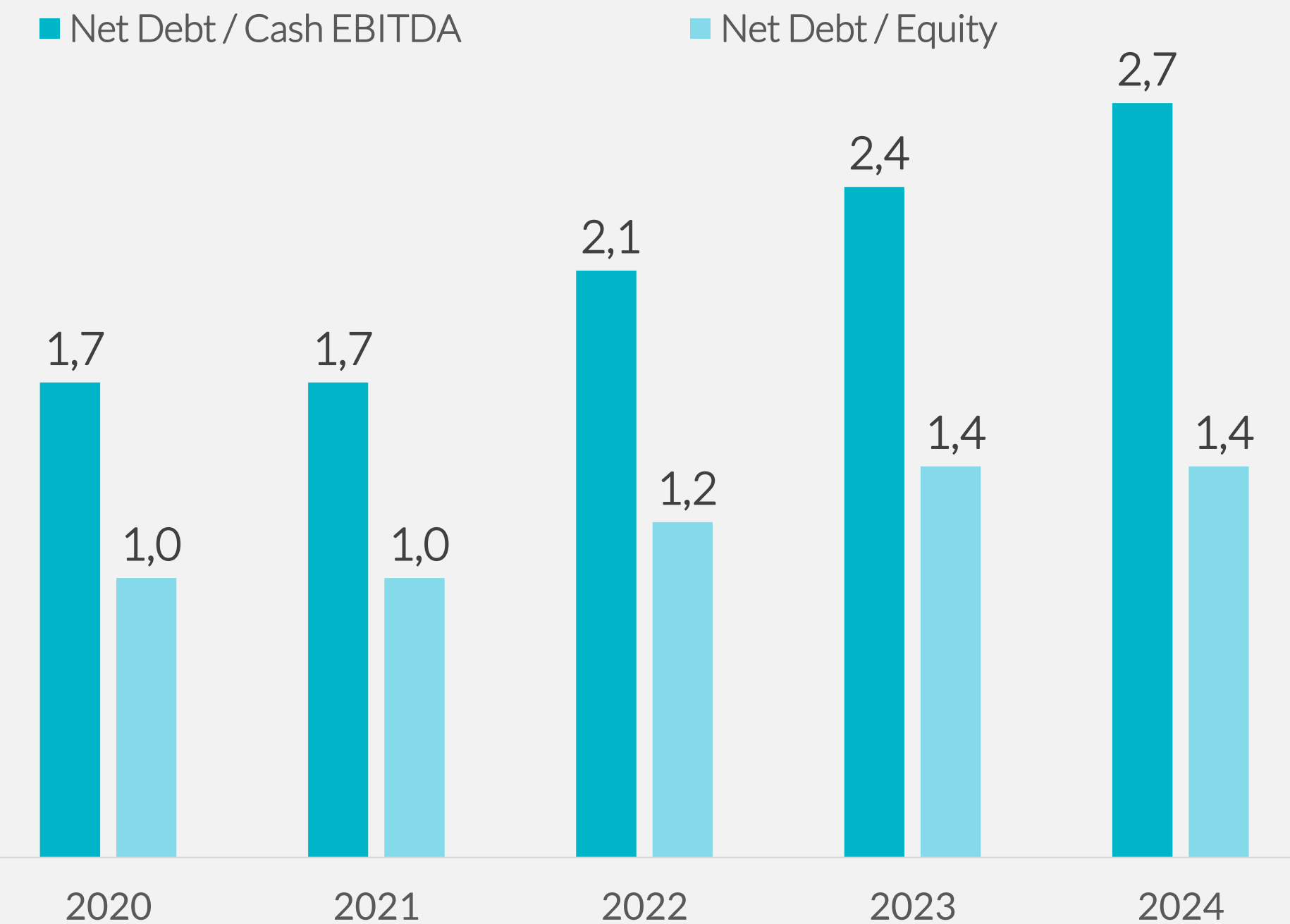


Szybkiemu wzrostowi zysków towarzyszy ostrożna polityka utrzymania płynności - zaciągamy nowe zadłużenie planując spłatę z posiadanych aktywów bez konieczności refinansowania

## Źródła finansowania



## Wskaźniki finansowe



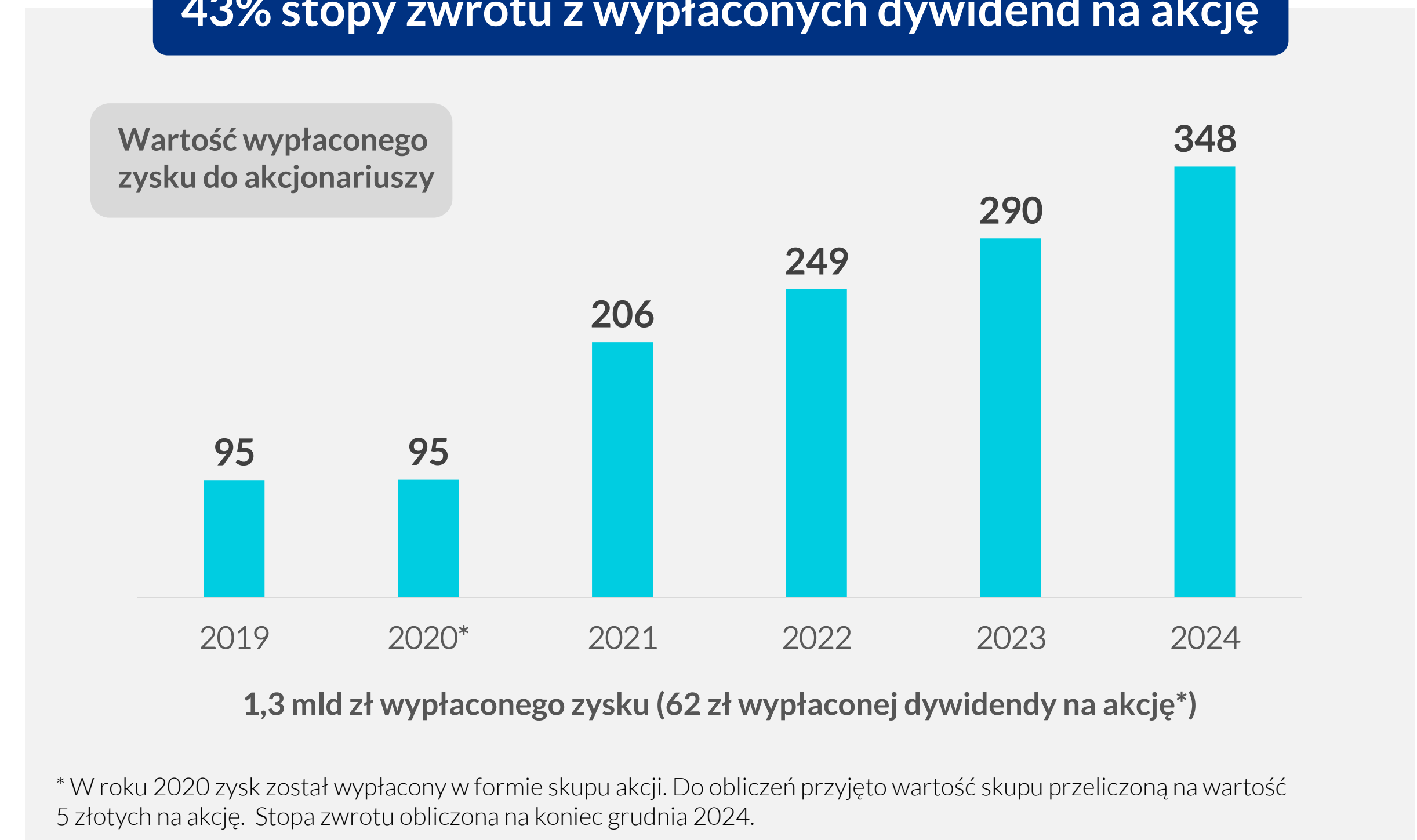
Realizujemy wartość dla akcjonariuszy → stopa zwrotu na akcjach w okresie trwania strategii 2019-2024 wyniosła 208%

208% stopy zwrotu z ceny akcji oraz wypłaconych dywidend na akcję

165% stopy zwrotu z wartości akcji



43% stopy zwrotu z wypłaconych dywidend na akcję











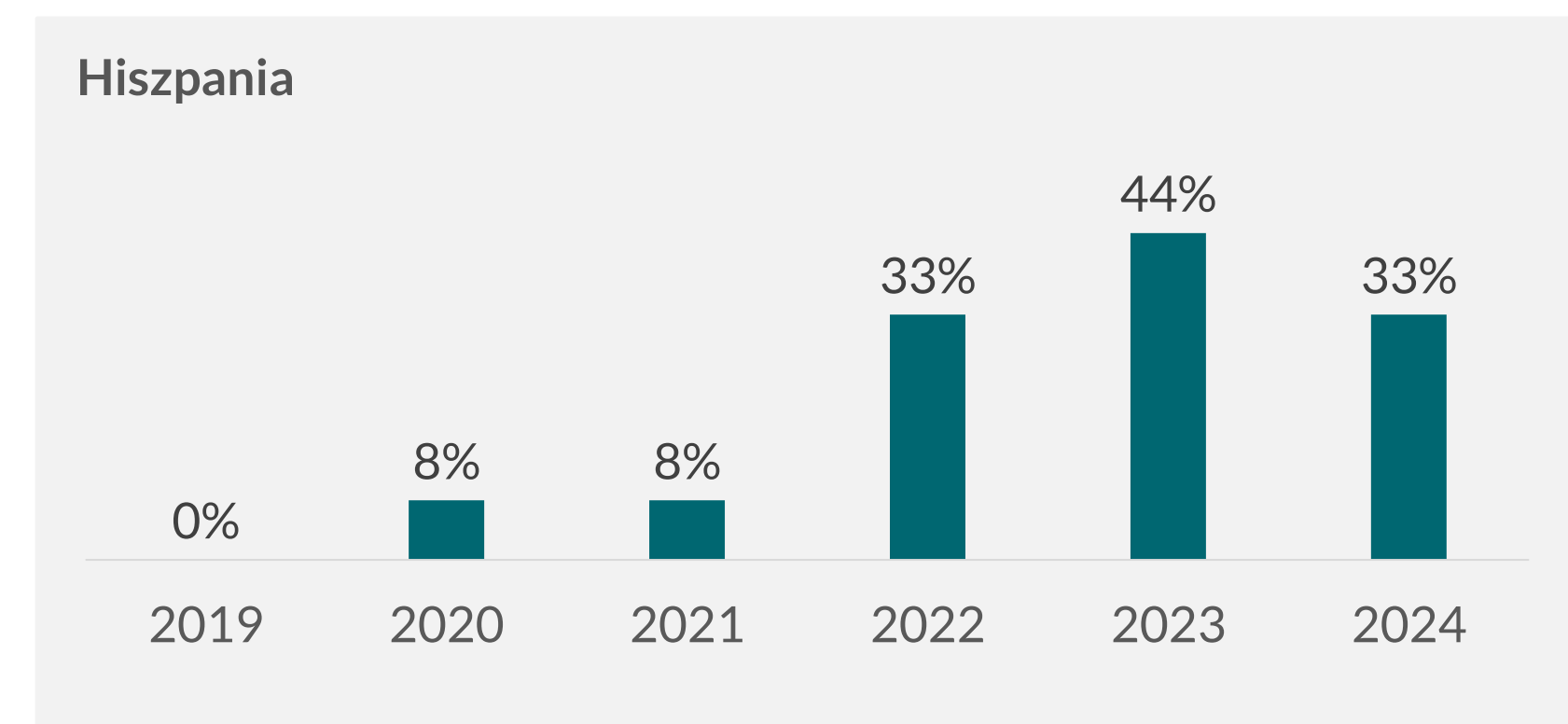
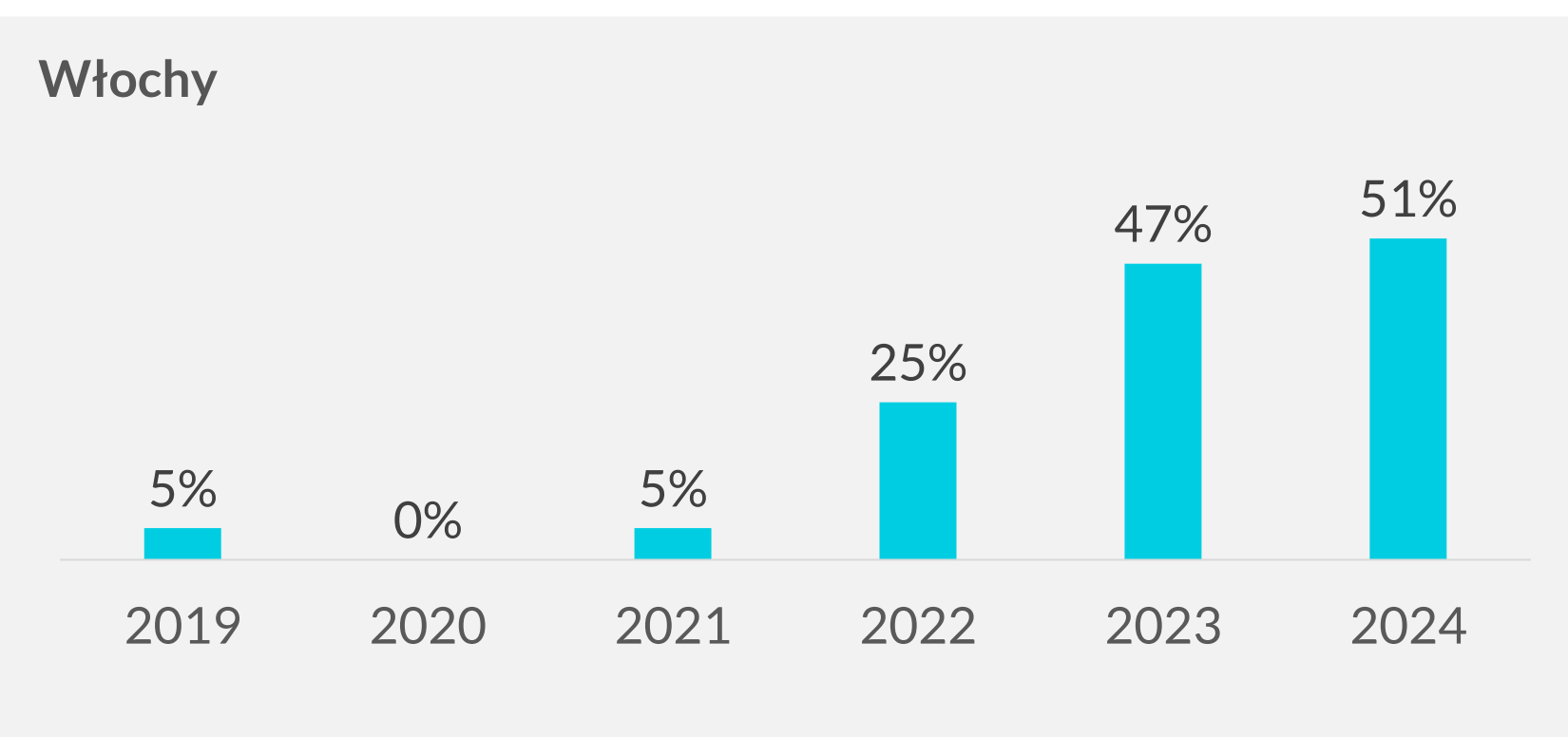
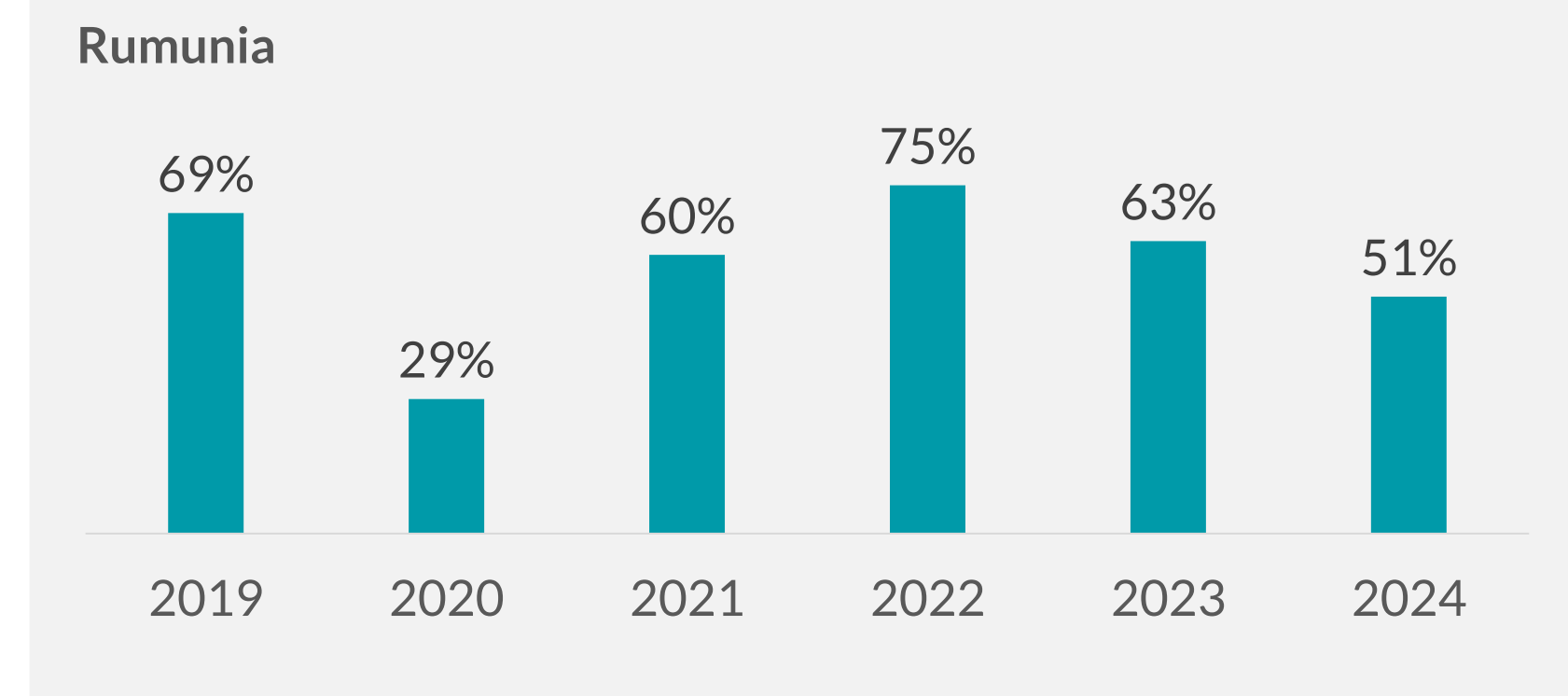
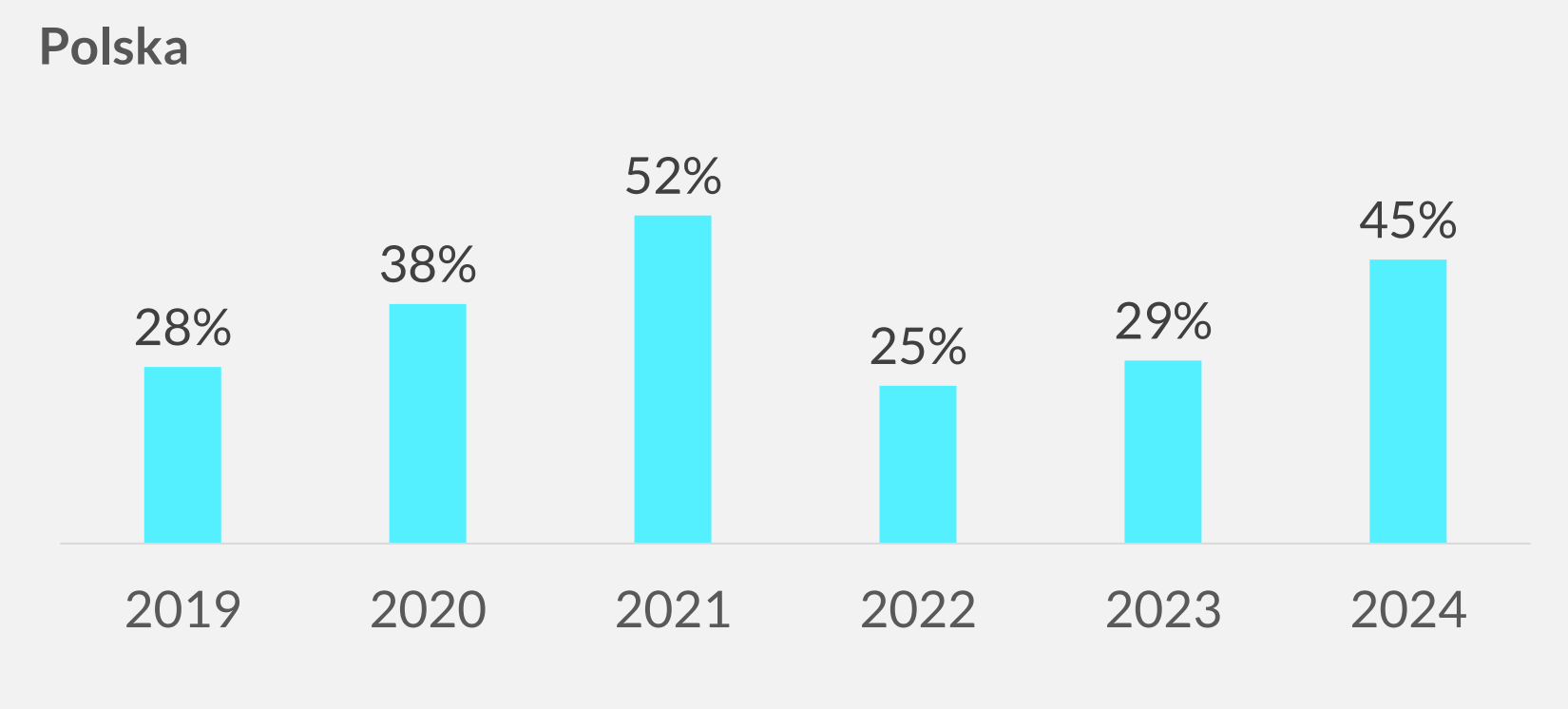


Jesteśmy liderem na rynku inwestycji w niezabezpieczone portfele detaliczne – mamy mocną pozycję konkurencyjną i potencjał do rozwoju w kolejnych latach

## Rentowność

## Udział rynkowy KRUKa - portfele detaliczne niezabezpieczone na rynku pierwotnym\*\*

		Zysk netto LTM* (mln zł)	Rentowność kapitałów własnych (ROE) LTM*
		1 186	27%
Konkurent 1		376	15%
Konkurent 2		197	4%
Konkurent 3		117	6%
Konkurent 4		52	3%
Konkurent 5		Neg	Neg
Konkurent 6		Neg	Neg



\* LTM = okres od 1.10.2023 do 30.09.2024r.

\*\*Nakłady z wyłączeniem rynku wtórnego.

Poniższe informacje dotyczą treści niniejszego dokumentu, ustnej prezentacji przez KRUK S.A. lub jakąkolwiek osobę działającą w imieniu KRUK S.A. zawartych w tym dokumencie informacji oraz wszelkich informacji przekazanych przy okazji udzielania odpowiedzi na pytania, które mogą wynikać w związku z prezentacją dokumentu (łącznie „Prezentacja”). Materiały zawarte w Prezentacji zostały opracowane przez KRUK S.A. („Spółka”). Żaden fragment Prezentacji nie może być powielany lub wykorzystywany w żadnym celu bez zgody Spółki.

Informacje zawarte w Prezentacji zebrano i przygotowano z zachowaniem należytej staranności, w oparciu o fakty i informacje pochodzące ze źródeł publicznie dostępnych oraz ze źródeł uznanych przez Spółkę za wiarygodne, w szczególności w oparciu o sprawozdania finansowe.

Prezentowane informacje opierają się na danych skonsolidowanych Grupy KRUK i o ile inaczej nie zastrzeżono, skupiają się na perspektywie Grupy.

Prezentacja ma wyłącznie charakter informacyjny. Prezentacja nie stanowi oferty publicznej w rozumieniu Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego I Rady (UE) 2017/1129 z dnia 14 czerwca 2017 r. w sprawie prospektu, który ma być publikowany w związku z ofertą publiczną papierów wartościowych lub dopuszczeniem ich do obrotu na rynku regulowanym oraz uchylenia dyrektywy 2003/71/WE, ani żadnej innej oferty lub zaproszenia do nabycia jakichkolwiek papierów wartościowych Spółki, ani zachęty do składania ofert nabycia lub objęcia papierów wartościowych Spółki.

Prezentacja nie jest przeznaczona do rozpowszechniania na terytorium krajów, w których rozpowszechnianie zawartych w Prezentacji informacji może podlegać ograniczeniom lub być prawnie zakazane.

Żadna część Prezentacji nie tworzy zobowiązania do zawarcia jakiejkolwiek umowy lub powstania jakiegokolwiek stosunku prawnego, którego stroną byłaby Spółka lub podmiot od niej zależny.

Żadna informacja zawarta w Prezentacji nie stanowi rekomendacji, porady inwestycyjnej, prawnej ani podatkowej ani też nie jest wskazaniem, że jakakolwiek inwestycja lub strategia jest odpowiednia dla instytucji lub jakichkolwiek innych osób, którym Prezentacja zostanie udostępniona.

Spółka nie gwarantuje kompletności informacji zawartych w Prezentacji oraz nie przyjmuje odpowiedzialności za skutki decyzji inwestycyjnych podjętych na podstawie Prezentacji.

Odpowiedzialność za decyzje inwestycyjne i ewentualne szkody poniesione w ich wyniku ponosi wyłącznie podejmujący taką decyzję. Dlatego zaleca się, aby każda osoba zamierzająca podjąć decyzję inwestycyjną odnośnie papierów wartościowych wyemitowanych przez Spółkę opierała się na informacjach ujawnionych w oficjalnych komunikatach KRUK S.A. zgodnie z przepisami obowiązującego prawa.

Prezentacja może zawierać sformułowania i poglądy dotyczące zdarzeń przyszłych i niepewnych, którymi są wszelkie stwierdzenia inne niż odnoszące się do danych historycznych.

Takie stwierdzenia dotyczące przyszłości mogą wiązać się ze zidentyfikowanymi lub niezidentyfikowanymi zagrożeniami, zdarzeniami niepewnymi i innymi istotnymi czynnikami niezależnymi od Spółki, które mogą sprawić, że rzeczywiste wyniki lub osiągnięcia Spółki będą zasadniczo różnić się od oczekiwanych wyników lub osiągnięć wyrażonych lub sugerowanych w tego typu prognozach.

Przedstawione cele i założenia dotyczące Strategii na lata 2025-2029 nie stanowią i nie powinny być interpretowane jako prognozy, w szczególności prognozy zysków ani oszacowania zysków, lecz odnoszą się jedynie do zamierzonych kierunków działania w przyszłości.

Dane zawarte w Prezentacji mogą ulec dezaktualizacji. Spółka nie zobowiązuje się do informowania o tym fakcie oraz aktualizacji czy modyfikacji zawartych informacji, o ile inaczej nie zastrzeżono.

Dziękujemy.