Prezentacja wyników po 3 kwartałach 2026 roku Grupy Kapitałowej KRUK

27 października 2026

753 mln zł zysku netto po trzech kwartałach 2026

1 212 mln zł (-15% r/r)
Inwestycje w portfele wierzytelności

2 971 mln zł (+2% r/r)
Spłaty z portfeli nabytych

2 049mln zł (+2% r/r)
EBITDA gotówkowa

794 mln zł (-11% r/r)
Zysk brutto

753 mln zł (-14% r/r)
Zysk netto

17%
ROE kroczące (LTM)*

391 mln zł dywidendy
Wypłacona w 2026r.
(2,2 mld zł wypłacone w okresie 2015 - 2026**)

12,2 mld zł (+9% r/r)
Wartość bilansowa portfela wierzytelności

2,7x (3 kw. 2025: 2,6x)
Dług netto / EBITDA gotówkowa

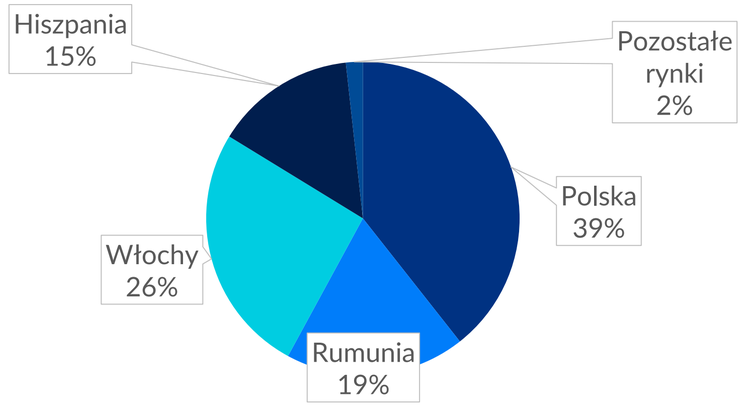
*Ostatnie 12 miesięcy; **łącznie ze skupem akcji

Podsumowanie wyników 3 kwartałów 2026 roku

Prawie 3 mld zł spłat i 1,2 mld zł nakładów w trzech kwartałach 2026 roku

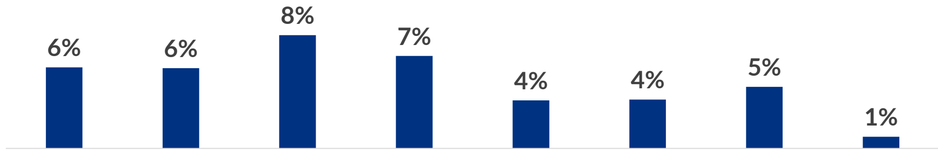
Spłaty z portfeli nabytych 2 971 mln zł (+2% r/r)

Udział spłat z rynków w spłatach ogółem



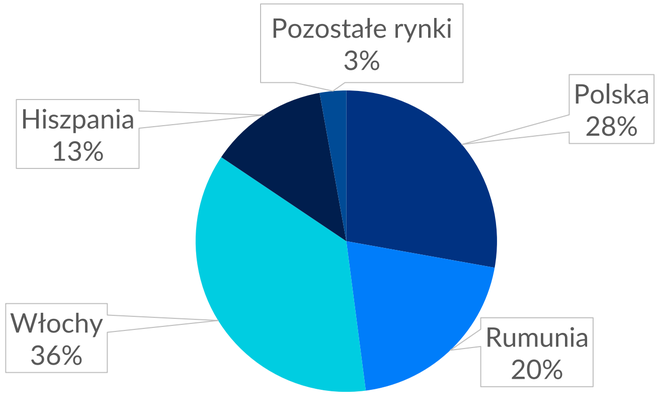
- Spłaty z portfeli nabytych przez Grupę KRUK wzrosły o 50 mln zł r/r (+2%), na co złożyły się przede wszystkim wzrosty wpłat na rynku włoskim (+46 mln zł r/r), rumuńskim (+26 mln zł r/r) oraz hiszpańskim (+21 mln zł).
- 61% wpłat pochodzi z rynków zagranicznych.
- 2,7 mld zł (92%) spłat pochodziło z portfeli niezabezpieczonych, przede wszystkim z obszaru konsumenckiego.
- Odchylenia wpłat rzeczywistych od planowanych* w trzecim kwartale wyniosły łącznie 8 mln zł w porównaniu do 64 mln zł rok wcześniej. Spłaty w trzecim kwartale były ogółem poniżej oczekiwań zarządu, a w szczególności na rynku rumuńskim i hiszpańskim.

Odchylenie wpłat rzeczywistych od planowanych [%]*



Inwestycje w portfele 1 212 mln zł (-15% r/r)

Udział nakładów z rynków w nakładach ogółem



- Nakłady na zakup portfeli wierzytelności wyniosły 1 212 mln zł (-215 mln zł, -15% r/r). Największe inwestycje w nowe portfele wierzytelności w Grupie miały miejsce we Włoszech (442 mln zł), w Polsce (337 mln zł) oraz w Rumunii (244 mln zł).
- 94% nakładów dotyczyła portfeli detalicznych niezabezpieczonych.
- Łączna wartość nominalna zakupionych wierzytelności wyniosła 4,2 mld zł.
- Rynek detalicznych portfeli niezabezpieczonych, szczególnie w Polsce, pozostaje mocno konkurencyjny.

*Pozycja „Odchylenie wpłat rzeczywistych, zmniejszenia z tytułu wcześniejszej realizacji wpłat na sprawach zabezpieczonych, wpłaty od pierwotnego wierzyciela" w sprawozdaniu finansowym. Procentowe odchylenie liczone jest jako iloraz „odchylenia wpłat rzeczywistych od planowanych" do różnicy „wpłat rzeczywistych" i „odchylenia wpłat rzeczywistych od planowanych"

EBITDA gotówkowa wyniosła ponad 2 mld zł, a zysk netto 753 mln zł

Zysk netto
753 mln zł
(-14% r/r)

- ✓ Zysk netto wyniósł 753 mln zł (-124 mln zł, -14% r/r).
- ✓ Zysk brutto wyniósł 794 mln zł (-97 mln zł, -11% r/r).
- ✓ EBITDA wyniosła 1 169 mln zł (-97 mln zł, -8% r/r).
- ✓ EBITDA gotówkowa wyniosła 2 049 mln zł (+42 mln zł, +2% r/r).
- ✓ Rentowność kapitałów własnych (ROE) wyniosła 17%.

Przychody ze sprzedaży
2 299 mln zł
(-4% r/r)

- ✓ Przychody z obsługi portfeli nabytych wyniosły 2 091 mln zł względem 2 181 mln zł rok wcześniej.
- ✓ W omawianym okresie Grupa zaewidencjonowała łącznie 278 mln zł aktualizacji prognozy wpływów wobec 386 mln zł aktualizacji rok wcześniej. Odchylenie wpłat rzeczywistych od planowanych* wyniosło 87 mln zł wobec 191 mln zł rok wcześniej. Przychody odsetkowe z pakietów wierzytelności wzrosły do poziomu 1 801 mln zł względem 1 632 mln zł rok wcześniej.
- ✓ 70% łącznej aktualizacji z trzeciego kwartału 2026 na portfelach detalicznych niezabezpieczonych dotyczy zmiany prognozy wpłat do sierpnia 2031 roku (w kolejnych 59 miesiącach).
- ✓ Na przychody w trzech kwartałach 2026 roku wpływ miały różnice kursowe walut (-73 mln zł, a w samym trzecim kwartale -14 mln zł), głównie ze względu na osłabienie kursu RON względem EUR.

Koszty operacyjne i ogólne
1 130 mln zł
(-1% r/r)

- ✓ Koszty działalności bez amortyzacji (koszty bezpośrednie i pośrednie, koszty ogólne oraz pozostałe koszty operacyjne) spadły o 6 mln zł (-1% r/r).
- ✓ Spadek kosztów był głównie wynikiem niższych kosztów usług obcych (-21 mln zł, -8%), przy wzroście kosztów opłat sądowych (+6 mln zł, +2%) i pozostałych kosztów operacyjnych (+6 mln zł, +9%).
- ✓ Koszty i nakłady na transformację cyfrową w pierwszych trzech kwartałach 2026 roku wyniosły łącznie 89,8 mln zł, z czego około 13% tej kwoty stanowiły koszty.
- ✓ Wskaźnik kosztów operacyjnych do spłat** w trzecim kwartale 2026 wzrósł do poziomu 25% względem 22% rok wcześniej. Wzrost wskaźnika wynikał zarówno z niższych spłat rok do roku (mniej o 50 mln zł, ze względu na niższe niż oczekiwano spłaty w trzecim kwartale 2026 oraz wyższą bazę spłat w trzecim kwartale 2025 w związku z nabyciem portfela korporacyjnego we Włoszech) oraz wyższych kosztów rok do roku w linii nabytych pakietów wierzytelności (+14 mln zł, co wynikało głównie z wyższych kosztów sądowych (+14mln zł, +13% r/r).
- ✓ Zatrudnienie na koniec trzeciego kwartału 2026 roku wynosiło 3 655 FTE (+4 FTE r/r).

Koszty finansowe
316 mln zł
(-4% r/r)

- ✓ Spadek kosztów finansowych o 12 mln zł wynika głównie z częściowego umorzenia udziałów w aktywach netto i reklasyfikacji różnic kursowych z tytułu realizacji zabezpieczenia inwestycji netto. W samym trzecim kwartale koszty finansowe wyniosły 121 mln zł i były o 11% wyższe r/r.
- ✓ Łączna wartość nominalna transakcji zabezpieczające ryzyko stopy procentowej na koniec trzeciego kwartału 2026 wynosi 4 064 mln zł. Wpływ zabezpieczeń na wyniki w trzech kwartałach 2026 wyniósł +61 mln zł.

*Pozycja „Odchylenie wpłat rzeczywistych, zmniejszenia z tytułu wcześniejszej realizacji wpłat na sprawach zabezpieczonych, wpłaty od pierwotnego wierzyciela" w sprawozdaniu finansowym
** Koszty operacyjne do spłat obliczone jako Koszty pośrednie i bezpośrednie z nabytych pakietów wierzytelności podzielone przez spłaty.

Mocny bilans KRUKa i szeroki dostęp do finansowania

Kapitał własny
5,8 mld zł
(+14% r/r)
i dług netto
7,2 mld zł
(+7% r/r)

- ✓ Kapitał własny stanowi 42% źródeł finansowania Grupy KRUK. Wskaźnik długu odsetkowego netto do kapitałów własnych wyniósł 1,2x (kontraktowa wartość maksymalna: 3,0x), a długu odsetkowego netto do EBITDA gotówkowej 2,7x (kontraktowa wartość maksymalna: 4,0x).
- ✓ Wskaźnik pokrycia zadłużenia EBITDA gotówkową do odsetek od długu wyniósł 6,3x (kontraktowa wartość minimalna: 3,0x).
- ✓ Na koniec września 2026 roku wartość dostępnych linii kredytowych wyniosła 4,6 mld zł, w tym wartość niewykorzystanych linii kredytowych wyniosła 1 mld zł.
- ✓ W październiku 2026 roku KRUK S.A. zwiększył kredyt rewolwingowy o 265 mln EUR do maksymalnej wysokości 1 020 mln EUR i wydłużeniu dostępności kredytu do 3 lipca 2031 roku. W skład konsorcjum bankowego wchodzą: DNB Bank ASA jako agent, ING Bank Śląski S.A., Santander Bank Polska S.A., Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski Spółka Akcyjna, Bank Polska Kasa Opieki S.A..
- ✓ W okresie trzech kwartałów 2026 roku KRUK S.A. wyemitował obligacje w walucie polskiej o łącznej wartości nominalnej 600 mln zł, o najdłuższej zapadalności ponad 7 lat, z oprocentowaniem WIBOR 3M plus 2,5 p.p. marży - najniższej w historii KRUKa dla porównywalnych papierów.
- ✓ W kwietniu 2026 KRUK S.A. po raz pierwszy w historii skorzystał z opcji przedterminowego obligatoryjnego wykupu obligacji na żądanie emitenta i wykupił 120 mln zł obligacji serii AL3, oprocentowanej: WIBOR 3M plus 4,5 p.p. marży.

Aktywa Grupy
13,8 mld zł
(+9% r/r)

- ✓ Wartość bilansowa inwestycji w pakiety wierzytelności wyniosła 12,2 mld zł i stanowiła 89% wartości aktywów Grupy. Wierzytelności niezabezpieczone stanowiły 93% wartości pakietów wierzytelności na bilansie KRUKa.
- ✓ Wartość udzielonych pożyczek na bilansie wyniosła 710 mln zł i stanowiła 5% wartości aktywów Grupy.

Transformacja cyfrowa weszła w etap operacyjnego skalowania

Nowy ekosystem

- ✓ W lipcu 2026 roku, po 1,5 latach intensywnych prac, uruchomiliśmy w Polsce nowy system w wersji MVP, rozpoczynając obsługę rzeczywistych spraw klientów.
- ✓ Był to istotny etap programu, oznaczający przejście od prac przygotowawczych i rozwojowych do wykorzystania nowego ekosystemu w bieżących procesach operacyjnych.
- ✓ Wyniki biznesowe na sprawach objętych zakresem MVP są zgodne z oczekiwaniami i stanowią pozytywny prognostyk dla odzysków w pełnej skali.
- ✓ We wrześniu KRUK wdrożył kolejne funkcjonalności biznesowe oraz zwiększył ilość spraw obsługiwanych nowym ekosystemem.
- ✓ Etapowe podejście do rozwoju rozwiązania pozwala na dalsze rozszerzanie jego zakresu wraz z nowszymi wydaniami.
- ✓ Równolegle KRUK kontynuował przygotowania do wdrożenia MVP w Rumunii i we Włoszech, wykorzystując doświadczenia zdobyte podczas wdrożenia w Polsce.

Ład danych i zarządzanie jakością danych

- ✓ Kontynuujemy prace nad rozwojem domen danych oraz definicji i słowników biznesowych, wzmacniając podstawy spójnego zarządzania danymi.
- ✓ Równolegle prowadzimy prace związane z rozwojem środowiska Microsoft Purview jako centralnego źródła informacji o danych, ich definicjach, właścicielach i powiązaniach biznesowych.
- ✓ Działania te wspierają tworzenie podstaw dla szerszego i bardziej spójnego wykorzystania danych w procesach biznesowych oraz dalszej transformacji cyfrowej

Segmenty geograficzne i operacyjne

Grupa KRUK po trzech kwartałach 2026 roku według segmentów

(w mln zł)	Polska		Rumunia		Włochy		Hiszpania		Pozostałe rynki		Nieprzypisane i Centrala		Grupa KRUK	
	1-3 kw. 2026	1-3 kw. 2025	1-3 kw. 2026	1-3 kw. 2025	1-3 kw. 2026	1-3 kw. 2025	1-3 kw. 2026	1-3 kw. 2025	1-3 kw. 2026	1-3 kw. 2025	1-3 kw. 2026	1-3 kw. 2025	1-3 kw. 2026	1-3 kw. 2025
Nakłady na portfele	337	418	244	263	442	604	154	60	34	82	N/D		1 212	1 427
Spłaty na portfelach	1 170	1 163	551	525	767	720	431	410	52	102	N/D		2 971	2 921
Wartość bilansowa portfela nabytych wierzytelności (w mld zł)	4,5	4,2	2,1	1,8	3,5	3,1	1,9	1,8	0,2	0,2	N/D		12,2	11,2
Udział wartości bilansowej portfeli w wartości bilansowej portfeli ogółem	37%	38%	17%	16%	29%	28%	15%	16%	2%	2%	N/D		100%	100%
Przychody	1 085	1 098	310	447	576	511	288	292	33	46	7	9	2 299	2 403
Portfele nabyte	912	921	306	437	568	500	273	279	32	43	N/D		2 091	2 181
Usługi windykacyjne	18	17			8	10	16	13		3	N/D		41	43
Segment pożyczkowy	156	160	4	10							N/D		159	170
Marża pośrednia	772	789	221	367	322	265	144	128	12	28	5	4	1 477	1 581
EBITDA	704	706	194	339	282	227	118	101	8	20	-137	-127	1 169	1 267
EBITDA gotówkowa	962	948	439	427	481	447	276	232	27	80	-137	-127	2 049	2 007

Działalność Grupy KRUK w Polsce

(w mln zł)	1-3 kw. 2026	1-3 kw. 2025	r/r	4 kw. 2024	1 kw. 2025	2 kw. 2025	3 kw. 2025	4 kw. 2025	1 kw. 2026	2 kw. 2026	3 kw. 2026
Nakłady na portfele	337	418	-19%	552	19	349	50	225	62	204	71
Spłaty z portfeli	1 170	1 163	1%	361	379	398	386	400	389	415	366
Wartość bilansowa portfela	4 547	4 239	7%	4 059	3 994	4 258	4 239	4 429	4 396	4 519	4 547
Przychody	1 085	1 098	-1%	321	367	364	367	421	346	391	348
Portfele nabyte	912	921	-1%	267	294	312	315	363	292	333	286
Aktualizacja prognozy wpływów	203	203	0%	47	61	70	72	124	57	93	53
Usługi windykacyjne	18	17	5%	6	6	6	5	5	6	5	6
Segment pożyczkowy	156	160	-3%	49	68	46	46	53	47	52	56
Marża pośrednia	772	789	-2%	203	264	261	264	307	242	288	242
EBITDA	704	706	0%	174	237	233	236	282	221	266	217
Segment pożyczkowy	80	83	-4%	25	40	21	22	29	21	28	31
EBITDA gotówkowa	962	948	2%	268	322	319	307	319	318	347	297
Rentowność portfela (LTM)*	29%	30%	-4%	32%	33%	31%	30%	30%	31%	31%	29%

- Inwestycje KRUKa w Polsce wyniosły 337 mln zł (-19%), co stanowiło 28% nakładów Grupy w tym okresie. Wartość nominalna zakupionych portfeli wyniosła 978 mln zł. Rynek nabywania portfeli wierzytelności pozostaje mocno konkurencyjny.
- Wpłaty w Polsce wyniosły 1 170 mln zł i stanowiły 39% wszystkich wpłat w Grupie.
- Wartość bilansowa nabytych pakietów wierzytelności wyniosła 4,5 mld zł. Pakiety polskie stanowią 37% wartości bilansowej pakietów wierzytelności należących do Grupy KRUK.
- Przychody ogółem w trzech kwartałach były na podobnym poziomie rok do roku.
- KRUK w trzech kwartałach w Polsce odnotował nadwyżkę wpłat rzeczywistych wobec planowanych.
- Marża pośrednia spadła o 2% r/r. EBITDA pozostała na podobnym poziomie r/r.

* Rentowność portfela LTM obliczona jako suma przychodów z ostatnich 12 miesięcy z portfeli nabytych podzielona przez średnią arytmetyczną wartości portfela wierzytelności z początku i końca okresu ostatnich 12 miesięcy

Działalność Grupy KRUK w Rumunii

(w mln zł)	1-3 kw. 2026	1-3 kw. 2025	r/r	4 kw. 2024	1 kw. 2025	2 kw. 2025	3 kw. 2025	4 kw. 2025	1 kw. 2026	2 kw. 2026	3 kw. 2026
Nakłady na portfele	244	263	-7%	95	75	57	131	310	78	66	100
Spłaty z portfeli	551	525	5%	179	167	178	180	184	187	181	184
Wartość bilansowa portfela	2 066	1 796	15%	1 620	1 652	1 685	1 796	2 033	2 099	2 058	2 066
Przychody	310	447	-31%	140	160	135	153	131	148	73	89
Portfele nabyte	306	437	-30%	136	156	132	149	128	145	70	90
Aktualizacja prognozy wpływów	48	145	-67%	35	54	52	39	28	29	18	1
Usługi windykacyjne	0	0	-3%	0	0	0	0	0	0	0	0
Segment pożyczkowy	4	10	-64%	4	4	2	4	3	3	2	-1
Marża pośrednia	221	367	-40%	110	133	109	125	99	120	41	60
EBITDA	194	339	-43%	100	125	100	114	90	111	32	50
EBITDA gotówkowa	439	427	3%	142	136	146	145	145	153	142	144
Rentowność portfela (LTM)*	26%	34%	-25%	41%	41%	38%	34%	31%	30%	30%	26%

- Nakłady na zakup portfeli na rynku rumuńskim wyniosły 244 mln zł (-7% r/r). Wartość nominalna zakupionych w tym okresie wierzytelności wyniosła 578 mln zł. Inwestycje w Rumunii stanowiły 20% środków zainwestowanych przez Grupę w omawianym okresie.
- Wpłaty na portfelach rumuńskich wyniosły 551 mln zł (+5% r/r). Wpłaty w Rumunii stanowiły 19% wszystkich wpłat w Grupie. Trzeci kwartał był drugim kwartałem z rzędu ze spłatami poniżej oczekiwań Zarządu.
- Wartość bilansowa nabytych pakietów wierzytelności na koniec omawianego okresu wyniosła 2,1 mld zł (+15% r/r). Pakiety rumuńskie stanowią 17% wartości bilansowej pakietów wierzytelności należących do Grupy KRUK.
- Przychody na poziomie 310 mln zł (-31% r/r) spadły głównie ze względu na niższą aktualizację prognozy wpływów oraz negatywny wpływ osłabienia leja rumuńskiego w 2 i 3 kwartale (łączny wpływ kursu walut na przychody w Rumunii to -73 mln zł w trzech kwartałach 2026 względem -35 mln zł rok wcześniej). KRUK w trzech kwartałach w Rumunii odnotował dodatnie odchylenie wpłat rzeczywistych od planowanych.
- Marża pośrednia oraz EBITDA spadły odpowiednio o -40% oraz -43% r/r, głównie ze względu na spadek przychodów.

* Rentowność portfela LTM obliczona jako suma przychodów z ostatnich 12 miesięcy z portfeli nabytych podzielona przez średnią arytmetyczną wartości portfela wierzytelności z początku i końca okresu ostatnich 12 miesięcy

Działalność Grupy KRUK we Włoszech

(w mln zł)	1-3 kw. 2026	1-3 kw. 2025	r/r	4 kw. 2024	1 kw. 2025	2 kw. 2025	3 kw. 2025	4 kw. 2025	1 kw. 2026	2 kw. 2026	3 kw. 2026
Nakłady na portfele	442	604	-27%	467	74	120	410	166	346	60	37
Spłaty z portfeli	767	720	6%	218	227	219	275	248	248	271	248
Wartość bilansowa portfela	3 512	3 110	13%	2 729	2 675	2 795	3 110	3 160	3 479	3 486	3 512
Przychody	576	511	13%	138	160	185	166	165	177	213	186
Portfele nabyte	568	500	14%	135	157	181	163	163	175	210	183
Aktualizacja prognozy wpływów	37	51	-26%	0	17	31	3	-2	8	26	4
Usługi windykacyjne	8	10	-24%	4	3	3	3	3	3	3	3
Marża pośrednia	322	265	22%	68	80	102	83	86	92	131	99
EBITDA	282	227	24%	55	69	91	67	70	80	117	85
EBITDA gotówkowa	481	447	7%	138	139	128	180	156	154	178	149
Rentowność portfela (LTM)*	21%	23%	-10%	21%	23%	24%	23%	23%	22%	22%	21%

- KRUK zainwestował na rynku włoskim 442 mln zł (-27% r/r, 36% wszystkich nakładów) przy wartości nominalnej na poziomie 1,7 mld zł.
- Wpłaty na rynku włoskim wyniosły 767 mln zł (+6% r/r) i stanowiły 26% wszystkich wpłat w Grupie.
- Wartość bilansowa nabytych pakietów wierzytelności na koniec okresu wyniosła 3,5 mld zł, stanowiąc 29% wartości bilansowej pakietów wierzytelności należących do Grupy KRUK.
- Przychody na poziomie 576 mln zł wzrosły o 13% głównie ze względu na wzrost przychodów odsetkowych. KRUK w trzech kwartałach we Włoszech odnotował nadwyżkę wpłat rzeczywistych wobec planowanych.
- Marża pośrednia (+22% r/r) oraz EBITDA (+24% r/r) wzrosły głównie ze względu na wzrost przychodów.

* Rentowność portfela LTM obliczona jako suma przychodów z ostatnich 12 miesięcy z portfeli nabytych podzielona przez średnią arytmetyczną wartości portfela wierzytelności z początku i końca okresu ostatnich 12 miesięcy

Działalność Grupy KRUK w Hiszpanii

(w mln zł)	1-3 kw. 2026	1-3 kw. 2025	r/r	4 kw. 2024	1 kw. 2025	2 kw. 2025	3 kw. 2025	4 kw. 2025	1 kw. 2026	2 kw. 2026	3 kw. 2026
Nakłady na portfele	154	60	157%	54	14	34	13	62	11	11	132
Spłaty z portfeli	431	410	5%	147	128	145	137	146	131	156	145
Wartość bilansowa portfela	1 865	1 824	2%	1 898	1 838	1 837	1 824	1 811	1 812	1 765	1 865
Przychody	288	292	-1%	-38	98	90	104	93	98	101	89
Portfele nabyte	273	279	-2%	-44	94	86	100	89	94	95	84
Aktualizacja prognozy wpływów	-5	-9	47%	-145	0	-9	0	-3	-1	0	-4
Usługi windykacyjne	16	13	20%	6	4	5	4	5	5	6	5
Marża pośrednia	144	128	13%	-99	17	47	64	36	38	62	44
EBITDA	118	101	17%	-108	9	39	53	27	30	53	35
EBITDA gotówkowa	276	232	19%	83	43	98	91	85	66	114	96
Rentowność portfela (LTM)*	19%	12%	59%	11%	12%	14%	12%	20%	20%	20%	19%

- KRUK zainwestował na rynku hiszpańskim 154 mln zł (13% wszystkich nakładów) przy wartości nominalnej na poziomie 826 mln zł. KRUK wrócił do selektywnych inwestycji na tym rynku.
- Wpłaty na rynku hiszpańskim wyniosły 431 mln zł (+5% r/r) i stanowiły 15% wszystkich wpłat w Grupie. W samym trzecim kwartale spłaty były poniżej oczekiwań, co może wynikać z mocniejszej niż w poprzednich latach sezonowości okresu lipca-września w Hiszpanii.
- Wartość bilansowa nabytych pakietów wierzytelności na koniec okresu wyniosła 1,9 mld zł, stanowiąc 15% wartości bilansowej pakietów wierzytelności należących do Grupy KRUK.
- Przychody po trzech kwartałach były na podobnym poziomie rok do roku.
- Odchylenie wpłat rzeczywistych od planowanych w trzech kwartałach 2026 roku było ujemne, z uwagi na słabsze spłaty w samym trzecim kwartale.
- Marża pośrednia oraz EBITDA wzrosły r/r głównie ze względu na niższe koszty sądowe i komornicze.

* Rentowność portfela LTM obliczona jako suma przychodów z ostatnich 12 miesięcy z portfeli nabytych podzielona przez średnią arytmetyczną wartości portfela wierzytelności z początku i końca okresu ostatnich 12 miesięcy

Działalność Grupy KRUK na pozostałych rynkach

(w mln zł)	1-3 kw. 2026	1-3 kw. 2025	r/r	4 kw. 2024	1 kw. 2025	2 kw. 2025	3 kw. 2025	4 kw. 2025	1 kw. 2026	2 kw. 2026	3 kw. 2026
Nakłady na portfele	34	82	-58%	17	47	18	18	32	16	9	9
Spłaty z portfeli	52	102	-49%	30	24	47	32	21	17	18	18
Wartość bilansowa portfela	222	216	3%	194	229	222	216	200	215	215	222
Przychody	33	46	-28%	19	15	21	9	-25	12	8	12
Portfele nabyte	32	43	-24%	18	15	19	8	-25	12	8	12
Aktualizacja prognozy wpływów	-5	-4	-42%	-1	0	-4	0	-36	0	-4	-1
Marża pośrednia	12	28	-56%	12	10	13	5	-31	7	0	6
EBITDA	8	20	-62%	6	8	10	2	-34	5	-3	6
EBITDA gotówkowa	27	80	-66%	17	17	38	25	12	9	7	11
Rentowność portfela (LTM)*	7%	30%	-78%	33%	32%	34%	30%	9%	7%	7%	7%

- Nakłady na rynku francuskim wyniosły 34 mln zł.
- Spłaty z portfeli na pozostałych rynkach wyniosły 52 mln zł i stanowiły 2% wszystkich wpłat w Grupie.
- Spadek wpłat związany jest ze sprzedażą portfeli na rynku niemieckim, czeskim i słowackim w 2025 roku. Grupa KRUK wciąż posiada część portfela czeskiego, który jest serwisowany przez firmę zewnętrzną.
- Wartość bilansowa nabytych pakietów wierzytelności na koniec okresu wyniosła 222 mln zł, stanowiąc łącznie 2% wartości bilansowej pakietów wierzytelności należących do Grupy KRUK.
- Przychody segmentu wyniosły łącznie 33 mln zł. Spadek przychodów głównie spowodowany jest wygaszaniem biznesu w Czechach i na Słowacji.

* Rentowność portfela LTM obliczona jako suma przychodów z ostatnich 12 miesięcy z portfeli nabytych podzielona przez średnią arytmetyczną wartości portfela wierzytelności z początku i końca okresu ostatnich 12 miesięcy

Działalność pożyczkowa - Wonga w Polsce i Rumunii oraz Novum w Polsce

(w mln zł)	1-3 kw. 2026	1-3 kw. 2025	r/r	4 kw. 2024	1 kw. 2025	2 kw. 2025	3 kw. 2025	4 kw. 2025	1 kw. 2026	2 kw. 2026	3 kw. 2026
Wartość udzielonych w danym okresie pożyczek (kapitał)	914	716	28%	191	224	241	252	264	276	308	331
Wartość bilansowa udzielonych pożyczek	710	588	21%	503	538	561	588	612	638	680	710
Przychody	159	170	-6%	52	72	49	49	56	50	55	55
EBITDA	74	87	-15%	27	42	22	23	30	21	27	26
Rentowność EBITDA LTM do wartości bilansowej pożyczek*	15%	19%	-25%	22%	24%	22%	19%	19%	15%	15%	15%

- Wonga.pl uruchomiła w Polsce 251 tys. pożyczek gotówkowych o wartości netto 720 mln zł (+22% r/r). Novum w Polsce uruchomiło 26 tys. pożyczek o wartości netto 180 mln zł (+45% r/r). Wonga w Rumunii uruchomiła 3,8 tys. pożyczek o wartości kapitału 14,3 mln zł.
- Wartość bilansowa udzielonych pożyczek przez Wongę wyniosła 520 mln zł (+19% r/r). Wartość bilansowa udzielonych pożyczek przez Novum wyniosła 155 mln zł (+38% r/r).
- Przychody biznesu pożyczkowego w Polsce i Rumunii wyniosły 159 mln zł (-6% r/r). Spadek przychodów spowodowany był głównie wysoką dodatnią aktualizacją prognozy spłat w 1 kwartale 2025 dla pożyczek wypowiedzianych w Wonga, która wyniosła 21 mln zł.
- EBITDA biznesu pożyczkowego wyniosła 74 mln zł (-15% r/r).
- Rentowność EBITDA LTM do wartości bilansowej pożyczek* na koniec trzeciego kwartału 2026 roku wyniosła 15% względem 19% rok wcześniej.

Rentowność liczona jako EBITDA czterech ostatnich kwartałów w odniesieniu do wartości bilansowej udzielonych pożyczek na koniec okresu

Dane finansowe

Grupa KRUK – P&L w podziale na segmenty biznesowe (układ prezentacyjny)

w mln zł	1-3 kw. 2026	1-3 kw. 2025	r/r	4 kw. 2024	1 kw. 2025	2 kw. 2025	3 kw. 2025	4 kw. 2025	1 kw. 2026	2 kw. 2026	3 kw. 2026
PORTFELE NABYTE											
Nakłady na portfele nabyte	1 212	1 427	-15%	1 185	229	577	622	796	513	351	347
Spłaty na portfelach	2 971	2 921	2%	935	923	987	1 011	999	971	1 039	960
RACHUNEK WYNIKÓW											
Przychody z działalności operacyjnej	**2 299**	**2 403**	**-4%**	**583**	**802**	**797**	**803**	**788**	**783**	**789**	**727**
Portfele wierzytelności własnych	2 091	2 181	-4%	512	715	731	735	717	719	717	655
Aktualizacja prognozy wpływów	278	386	-28%	-64	133	139	114	111	94	132	52
Przychody z różnicy na wpłatach i inne*	87	191	-55%	53	51	76	64	34	34	45	8
Usługi windykacyjne	41	43	-4%	15	14	16	14	13	13	14	15
Inne produkty i usługi	167	179	-7%	55	74	51	54	58	52	58	57
Koszty działalności	**1 130**	**1 136**	**-1%**	**402**	**393**	**371**	**372**	**411**	**380**	**369**	**381**
Koszty sądowe	349	343	2%	116	138	100	105	125	129	101	119
Koszty pracownicze i wynagrodzeń	462	459	1%	169	148	160	151	156	152	160	150
EBITDA	**1 169**	**1 267**	**-8%**	**181**	**409**	**426**	**432**	**376**	**404**	**420**	**346**
Marża EBITDA	51%	53%		31%	51%	53%	54%	48%	52%	53%	48%
Przychody / koszty finansowe	-316	-328	4%	-113	-113	-106	-109	-114	-114	-81	-121
W tym: różnice kursowe netto	35	0	16617%	-1	-1	1	0	0	-1	37	0
Zysk brutto	**794**	**891**	**-11%**	**53**	**281**	**305**	**306**	**245**	**271**	**319**	**204**
Podatek	-41	-14	-197%	62	-29	28	-13	-37	-8	-27	-6
Podatek %	*5%*	*2%*		-118%	10%	-9%	*4%*	*15%*	*3%*	*8%*	*3%*
Zysk Netto	**753**	**877**	**-14%**	**115**	**252**	**332**	**293**	**208**	**262**	**292**	**198**
Marża zysku netto	33%	37%		20%	31%	42%	36%	26%	34%	37%	27%
ROE kroczące (LTM)	17%	20%		24%	21%	22%	20%	20%	19%	19%	17%
EBITDA gotówkowa	**2 049**	**2 007**	**2%**	**604**	**618**	**682**	**707**	**658**	**656**	**742**	**651**

*Odchylenia wpłat rzeczywistych, zmniejszenia z tytułu wcześniejszej realizacji wpłat na sprawach zabezpieczonych, wpłaty od pierwotnego wierzyciela

Grupa KRUK – P&L w podziale na segmenty geograficzne (układ prezentacyjny)

w mln zł	1-3 kw. 2026	1-3 kw. 2025	r/r	4 kw. 2024	1 kw. 2025	2 kw. 2025	3 kw. 2025	4 kw. 2025	1 kw. 2026	2 kw. 2026	3 kw. 2026
Przychody z działalności operacyjnej	**2 299**	**2 403**	**-4%**	**583**	**802**	**797**	**803**	**788**	**783**	**789**	**727**
Polska	1 085	1 098	-1%	321	367	364	367	421	346	391	348
Rumunia	310	447	-31%	140	160	135	153	131	148	73	89
Włochy	576	511	13%	138	160	185	166	165	177	213	186
Hiszpania	288	292	-1%	-38	98	90	104	93	98	101	89
Pozostałe kraje	33	46	-28%	19	15	21	9	-25	12	8	12
EBITDA	**1 169**	**1 267**	**-8%**	**181**	**409**	**426**	**432**	**376**	**404**	**420**	**346**
Rentowność EBITDA	51%	53%		31%	51%	53%	54%	48%	52%	53%	48%
Przychody/Koszty finansowe	-316	-328	4%	-113	-113	-106	-109	-114	-114	-81	-121
Podatek dochodowy	-41	-14	-197%	62	-29	28	-13	-37	-8	-27	-6
Zysk netto	**753**	**877**	**-14%**	**115**	**252**	**332**	**293**	**208**	**262**	**292**	**198**
Rentowność zysku netto	33%	37%		20%	31%	42%	36%	26%	34%	37%	27%

Grupa KRUK – przepływy pieniężne (układ prezentacyjny)

w mln zł	1-3 kw. 2026	1-3 kw. 2025	r/r	4 kw. 2024	1 kw. 2025	2 kw. 2025	3 kw. 2025	4 kw. 2025	1 kw. 2026	2 kw. 2026	3 kw. 2026
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	**1 458**	**1 500**	**-3%**	**419**	**537**	**450**	**513**	**488**	**488**	**546**	**425**
Wpłaty od osób zadłużonych z portfeli zakupionych	2 971	2 921	2%	935	923	987	1 011	999	971	1 039	960
Koszty operacyjne na portfelach zakupionych	-713	-713	0%	-253	-260	-229	-224	-257	-246	-229	-238
Marża operacyjna na usługach windykacyjnych	14	14	2%	3	4	5	4	3	4	4	6
Koszty ogólne	-308	-314	2%	-114	-94	-106	-114	-120	-97	-104	-107
Pozostałe przepływy z działalności operacyjnej	-505	-407	-24%	-152	-35	-208	-164	-137	-144	-164	-197
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej	**-1 293**	**-1 506**	**14%**	**-1 194**	**-284**	**-586**	**-636**	**-814**	**-533**	**-379**	**-381**
Wydatki na zakup portfeli wierzytelności	-1 212	-1 427	15%	-1 185	-229	-577	-622	-796	-513	-351	-347
Pozostałe przepływy z działalności inwestycyjnej	-82	-79	-3%	-9	-55	-9	-15	-18	-20	-28	-33
Przepływy pieniężne z działalności finansowej	**-112**	**106**	**-206%**	**811**	**-239**	**173**	**171**	**225**	**200**	**-279**	**-33**
Emisja akcji	13	5	140%	0	0	5	0	22	0	13	0
Dywidenda / Skup akcji	-391	-351	-11%	0	0	0	-351	0	0	-391	0
Zaciągnięcie kredytów i zobowiązań leasingowych	3 872	2 477	56%	1 762	458	857	1 162	1 424	1 363	1 889	619
Zaciągnięcie obligacji	600	600	0%	200	100	400	100	0	600	0	0
Spłata kredytów i zobowiązań leasingowych	-3 937	-2 433	-62%	-1 188	-699	-993	-740	-1 263	-1 750	-1 578	-609
Spłata obligacji	-328	-243	-35%	0	-168	-50	-25	0	-73	-190	-65
Pozostałe przepływy z działalności finansowej	58	49	17%	37	70	-46	26	42	59	-22	22
Przepływy pieniężne netto	**53**	**99**	**-47%**	**36**	**14**	**37**	**48**	**-102**	**154**	**-112**	**11**

Grupa KRUK - wybrane pozycje bilansowe (układ prezentacyjny)

mln zł	30.09. 2026	30.06. 2026	31.03. 2026	31.12. 2025	30.09. 2025	30.06. 2025	31.03. 2025	31.12. 2024	30.09. 2024	30.06. 2024
AKTYWA										
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	265	255	367	213	314	266	229	215	178	181
Inwestycje w pakiety wierzytelności i pożyczki	12 922	12 723	12 639	12 245	11 775	11 359	10 926	11 003	10 222	9 612
Pozostałe aktywa	604	557	562	575	541	474	508	431	414	429
Aktywa ogółem	**13 792**	**13 535**	**13 568**	**13 032**	**12 630**	**12 099**	**11 662**	**11 649**	**10 814**	**10 222**
PASYWA										
Kapitał własny	**5 803**	**5 525**	**5 635**	**5 326**	**5 084**	4 763	**4 778**	**4 529**	**4 408**	**4 107**
w tym: Zyski zatrzymane	5 107	4 910	5 007	4 745	4 537	4 244	4 261	4 009	3 894	3 538
Zobowiązania	**7 988**	**8 010**	**7 932**	**7 706**	**7 546**	7 336	**6 884**	**7 120**	**6 406**	**6 115**
w tym: Kredyty i leasingi	3 710	3 694	3 388	3 766	3 615	3 154	3 295	3 517	2 954	2 581
Obligacje	3 764	3 815	3 996	3 461	3 468	3 387	3 027	3 110	2 914	2 943
Pasywa ogółem	**13 792**	**13 535**	**13 568**	**13 032**	**12 630**	**12 099**	**11 662**	**11 649**	**10 814**	**10 222**
WSKAŹNIKI										
Dług odsetkowy	**7 475**	**7 509**	**7 384**	**7 227**	**7 083**	6 541	6 322	6 627	5 868	5 524
Dług odsetkowy netto	**7 209**	**7 254**	**7 017**	**7 014**	**6 769**	6 275	6 093	6 412	5 690	5 343
Dług odsetkowy netto do Kapitałów własnych	1,2	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,4	1,3	1,3
Dług netto / EBITDA gotówkowa	2,7	2,6	2,6	2,6	2,6	2,5	2,6	2,7	2,5	2,4

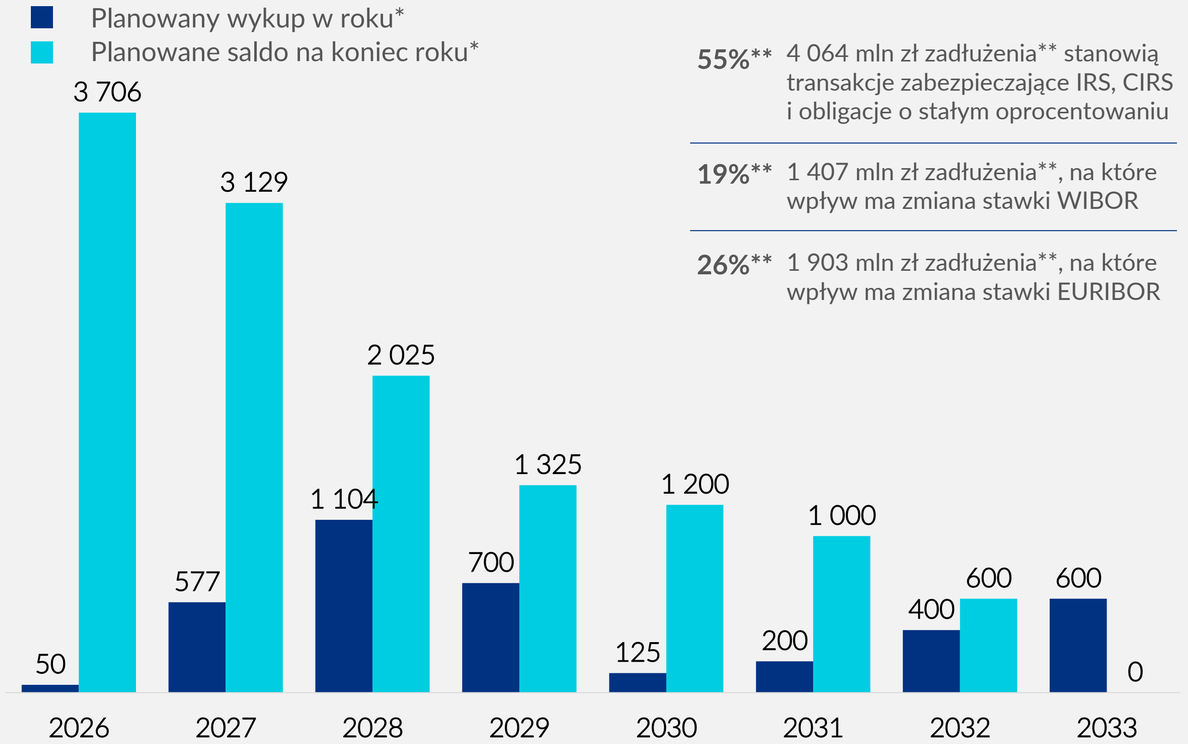
Struktura finansowania

Kredyty bankowe wykorzystane | % | WIBOR 1M/3M + 1,7-2,95 p.p.
EURIBOR 1M + 1,7-2,95 p.p. | 629 mln zł* oparte na WIBOR
2 988 mln zł* oparte na EURIBOR

Obligacje | % | WIBOR 3M + 2,5-4,65 p.p.
stałe dla PLN: -
EURIBOR 3M + 4,0-6,5 p.p. | w PLN o zmiennym %: 2 952 mln zł**
w PLN o stałym %: -
w EUR o zmiennym %: 804 mln zł**



- Dług netto / Kapitał własny: 1,2x (poziom maksymalny: 3,0x)
- Dług netto / EBITDA gotówkowa: 2,7x (poziom maksymalny: 4,0x)
- EBITDA gotówkowa / odsetki od długu: 6,3x (poziom minimalny: 3,0x)



55%** 4 064 mln zł zadłużenia** stanowią transakcje zabezpieczające IRS, CIRS i obligacje o stałym oprocentowaniu

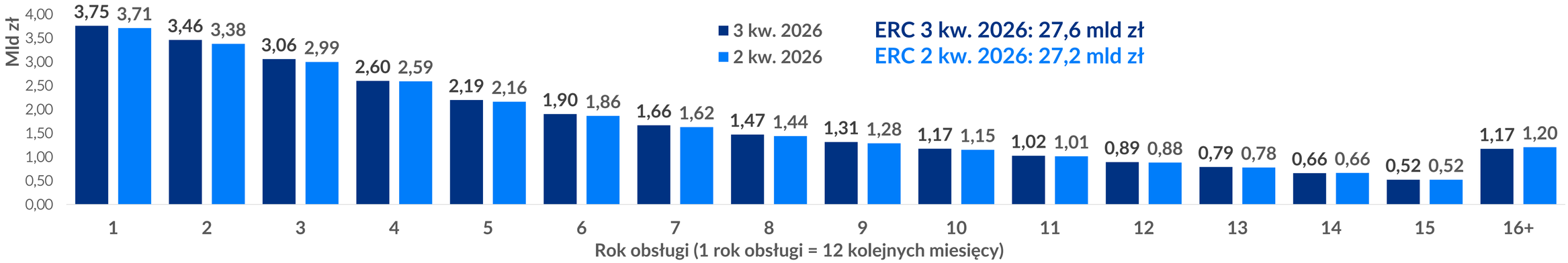
19%** 1 407 mln zł zadłużenia**, na które wpływ ma zmiana stawki WIBOR

26%** 1 903 mln zł zadłużenia**, na które wpływ ma zmiana stawki EURIBOR

*W wartościach nominalnych wg stanu na 30.09.2026 (mln zł)
** Zadłużenie wyrażone w wartościach nominalnych

Grupa KRUK – ERC na poziomie 27,6 mld zł

Rozkład szacunkowych wpływów z pakietów wierzytelności (ERC) wg lat obsługi na koniec okresu



- Szacunkowe wpływy z pakietów wierzytelności (ERC) na ostatni dzień 3 kw. 2026 roku wynoszą 27,6 mld zł (względem 27,2 mld zł kwartał wcześniej)
- 70% łącznej aktualizacji z trzeciego kwartału 2026 na portfelach detalicznych niezabezpieczonych dotyczy zmiany prognozy wpłat do sierpnia 2031 roku (w kolejnych 59 miesiącach).

IRR brutto oraz wskaźnik money multiple dla poszczególnych lat inwestycji*

Rok zakupu	2022	2023	2024	2025
IRR brutto*	19,4%	22,7%	22,7%	20,9%
Money multiple*	2,2	2,3	2,4	2,3

- Dla portfeli nabytych w latach 2022-2024 roku, GK KRUK utrzymuje poziom money multiple liczony w ujęciach rocznych w przedziale 2,2-2,4x. Stopa dyskontowa (IRR brutto nie zawierający kosztów) w ujęciu rocznych inwestycji zawiera się w przedziale od 19,4 do 22,7%.

*IRR brutto liczony na dzień zakupu dla każdego portfela odrębnie jako stopa wewnętrzna stopa zwrotu na wpłatach i nakładach, a następnie ważony udziałem w łącznych nakładach wyrażonych w polskich złotych. Money multiple liczono jako odzysk historycznych i przyszłych wpłat w stosunku do nakładów na nie poniesionych, obliczony na ostatni dzień danego roku, dla portfeli zakupionych w danym roku.

Grupa KRUK - spłaty rzeczywiste wobec planowanych księgowo oraz aktualizacja prognozy wpływów

Odchylenie wpłat rzeczywistych od planowanych i inne*

w mln zł	1 kw. 2025	2 kw. 2025	3 kw. 2025	4 kw. 2025	1 kw. 2026	2 kw. 2026	3 kw. 2026
A. Spłaty na portfelach	923	987	1 011	999	971	1 039	960
B. Odchylenie wpłat rzeczywistych od planowanych i inne*	51	76	64	34	34	45	8
C. Odchylenie procentowe* (B / (A-B))	6%	8%	7%	4%	4%	5%	1%

Odchylenie wpłat rzeczywistych od planowanych i inne*

w mln zł	1 kw. 2025	2 kw. 2025	3 kw. 2025	4 kw. 2025	1 kw. 2026	2 kw. 2026	3 kw. 2026
A. Aktualizacja prognozy wpływów	133	139	114	111	94	132	52
B. Wartość bilansowa portfela	10 388	10 797	11 186	11 633	12 001	12 043	12 212
C. Aktualizacja względem wartości bilansowej [%] (A/B)	1,3%	1,3%	1,0%	1,0%	0,8%	1,1%	0,4%

- KRUK realizuje zakładane księgowe prognozy spłat w przedstawionym okresie na poziomie od 101% do 108% w ostatnich kwartałach*.
- KRUK systematycznie wykazuje dodatnie odchylenia wpłat rzeczywistych od planowanych* (średnie odchylenie od 2022 roku wynosi około 76 mln zł*).
- W trzecim kwartale 2026 roku KRUK dokonał aktualizacji prognozy wpływów, która wyniosła 0,4% wartości bilansowej portfela i dotyczyła przede wszystkim portfeli polskich.

*Pozycja „Odchylenie wpłat rzeczywistych, zmniejszenia z tytułu wcześniejszej realizacji wpłat na sprawach zabezpieczonych, wpłaty od pierwotnego wierzyciela" w sprawozdaniu finansowym. Procentowe odchylenie liczone jest jako iloraz „odchylenia wpłat rzeczywistych od planowanych" do różnicy „wpłat rzeczywistych" i „odchylenia wpłat rzeczywistych od planowanych"

Informacje dodatkowe

Zrównoważony rozwój w Grupie KRUK w III kwartale

ESG - S1
Pracownicy

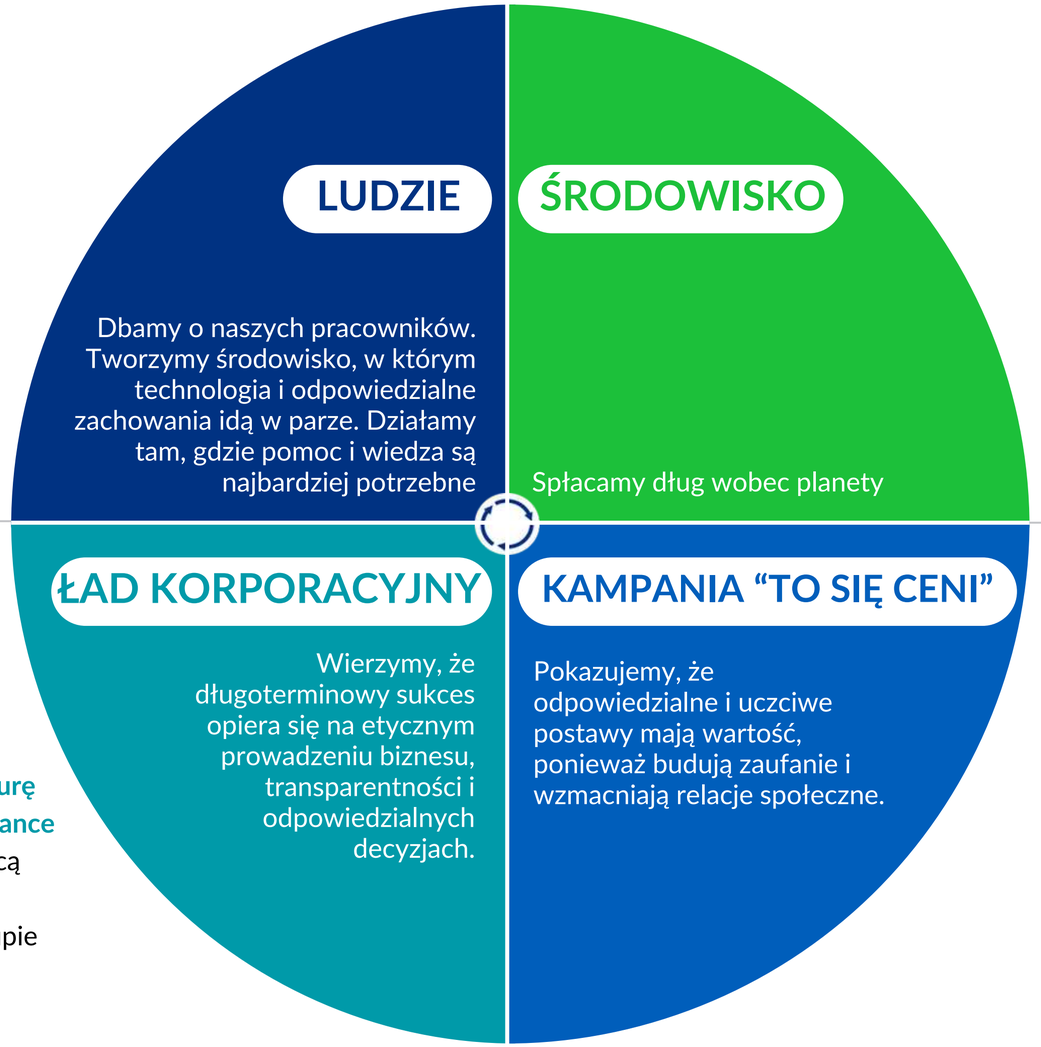
ESG - S3
Społeczności dotknięte

ESG - S4
Klient

- W Grupie KRUK zatrudnionych było **62% kobiet** i **38% mężczyzn**, w tym 58% kobiet na stanowiskach kierowniczych. W kadrze najwyższego szczebla było 49% kobiet.
- Dobrowolna **rotacja** roczna wyniosła **5%**, a całkowita **11%**.
- Zatrudnienie **pracowników z niepełnosprawnościami** w Grupie wynosiło **2,3%.**
- Łącznie w **Zarządzie i Radzie Nadzorczej** KRUK S.A. zasiadało **25% kobiet.**
- Grupa KRUK realizowała **liczne inicjatywy edukacyjne w zakresie zarządzania finansami** na rzecz społeczności dotkniętych.

ESG - G1
Ład korporacyjny

- W trzecim kwartale 2026 roku w spółkach windykacyjnych Grupy KRUK **przeprowadzono działania wzmacniające kulturę etyki i zgodności.** Z okazji **Międzynarodowego Dnia Compliance Officera** zrealizowano inicjatywę uświadamiającą, obejmującą komunikację dotyczącą znaczenia zgodności z prawem, etycznego postępowania oraz roli funkcji Compliance w Grupie KRUK.



ESG - E1
Środowisko

- Na koniec trzeciego kwartału 2026 roku **procentowy udział pojazdów niskoemisyjnych** we flocie całej Grupy wyniósł **32,11%.**
- Z okazji Dnia Długu Ekologicznego, przeprowadzono **kampanię edukacyjną promującą wiedzę na temat wpływu codziennych wyborów** konsumenckich na środowisko oraz zaprezentowano wyniki badania „Ekologiczne postawy a konsumpcjonizm Polaków".

- W analizowanym okresie Grupa KRUK w Polsce uruchomiła kampanię społeczną **„To się ceni"**, której celem jest **promowanie odpowiedzialności, uczciwości oraz wywiązywania się z zobowiązań**. Kampania pokazuje, że codzienne decyzje oparte na zasadach budują zaufanie między ludźmi i wspierają prawidłowe funkcjonowanie społeczeństwa oraz gospodarki. Przekaz kampanii opiera się na historiach **„bohaterów codzienności"** - osób, które dotrzymują słowa, biorą odpowiedzialność za swoje decyzje i postępują fair wobec innych.

Obszar relacji inwestorskich

Wybrane plany IR na 2026 rok

Data	Wydarzenie
26 sierpnia	Publikacja raportu za 1 półrocze 2026
7-8 września	BM Pekao 23rd Annual Emerging Europe Investment Conference , Warszawa
21-22 września	DNB Carnegie Debt Collection Conference, Londyn
1-2 października	PKO by the Sea Conference, Sopot
27 października	Publikacja raportu za 3 kwartał 2026
18-19 listopada	PKO BP Securities - CEE Capital Markets Conference, Nowy Jork
1-2 grudnia	WOOD's Winter Wonderland EMEA Conference, Praga

Rekomendacje giełdowe

Data	Autor	Rekomendacja	Cena docelowa
Październik 2026	ODDO BHF	Outperform	423,00 zł
Czerwiec 2026	DM BDM	Akumuluj	432,70 zł
Marzec 2026	DM mBanku	Kupuj	528,99 zł

Domy maklerskie wydające rekomendacje

Dom maklerski	Analityk	E-mail
Citi	Andrzej Powierża	andrzej.powierza@citi.com
mBank DM	Michał Konarski	michal.konarski@mdm.pl
PKO BP DM	Jaromir Szortyka	jaromir.szortyka@pkobp.pl
DM Pekao	Michał Fidelus	michal.fidelus@pekao.com.pl
Trigon DM	Grzegorz Kujawski	grzegorz.kujawski@trigon.pl
Wood & Co.	Marta Jeżewska-Wasilewska	marta.jezewska-wasilewska@wood.com
DM BDM	Maciej Bobrowski	maciej.bobrowski@bdm.pl

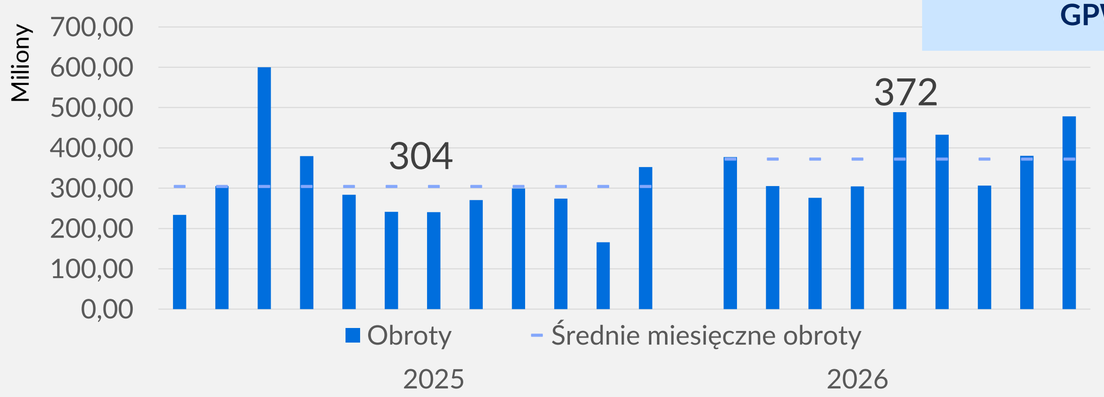
*Źródło: Opracowanie własne na podstawie www.gpw.pl

Najwięksi akcjonariusze*

Akcjonariusz	Udział w kapitale
OFE Nationale Nederlanden	13,43%
OFE Allianz Polska	11,60%
Piotr Krupa	8,70%
OFE Generali	8,44%
OFE Vienna	5,34%
OFE PZU Złota Jesień	5,07%

Średnie obroty na sesję: 15,2 mln zł

KRUK 26. najbardziej płynną spółką GPW*



**Źródło: StrefaInwestorow.pl

Disclaimer prawny

Poniższe informacje dotyczą treści niniejszego dokumentu, ustnej prezentacji przez KRUK S.A. lub jakąkolwiek osobę działającą w imieniu KRUK S.A. zawartych w tym dokumencie informacji oraz wszelkich informacji przekazanych przy okazji udzielania odpowiedzi na pytania, które mogą wyniknąć w związku z prezentacją dokumentu (łącznie „Prezentacja”).
Materiały zawarte w Prezentacji zostały opracowane przez KRUK S.A. („Spółka”). Żaden fragment Prezentacji nie może być powielany lub wykorzystywany w żadnym celu bez zgody Spółki.
Informacje zawarte w Prezentacji zebrano i przygotowano z zachowaniem należytej staranności, w oparciu o fakty i informacje pochodzące ze źródeł uznanych przez Spółkę za wiarygodne, w szczególności w oparciu o sprawozdania finansowe.

Prezentacja ma wyłącznie charakter informacyjny i nie stanowi oferty w rozumieniu prawa cywilnego, oferty publicznej w rozumieniu przepisów o ofercie publicznej, propozycji nabycia, reklamy i zaproszenia do nabycia jakichkolwiek papierów wartościowych Spółki.

Żadna część Prezentacji nie tworzy zobowiązania do zawarcia jakiejkolwiek umowy lub powstania jakiegokolwiek stosunku prawnego, którego stroną byłaby Spółka lub podmiot od niej zależny.

Żadna informacja zawarta w Prezentacji nie stanowi rekomendacji, porady inwestycyjnej, prawnej ani podatkowej ani też nie jest wskazaniem, że jakakolwiek inwestycja lub strategia jest odpowiednia dla instytucji lub jakichkolwiek innych osób, którym Prezentacja zostanie udostępniona.

Spółka nie gwarantuje kompletności informacji zawartych w Prezentacji oraz nie przyjmuje odpowiedzialności za skutki decyzji inwestycyjnych podjętych na podstawie Prezentacji.
Odpowiedzialność za decyzje inwestycyjne i ewentualne szkody poniesione w ich wyniku ponosi wyłącznie podejmujący taką decyzję. Dlatego zaleca się, aby każda osoba zamierzająca podjąć decyzję inwestycyjną odnośnie papierów wartościowych wyemitowanych przez Spółkę opierała się na informacjach ujawnionych w oficjalnych komunikatach KRUK S.A. zgodnie z przepisami obowiązującego prawa.

Prezentacja może zawierać sformułowania i poglądy dotyczące zdarzeń przyszłych i niepewnych, którymi są wszelkie stwierdzenia inne niż odnoszące się do danych historycznych. Takie stwierdzenia dotyczące przyszłości mogą wiązać się ze zidentyfikowanymi lub niezidentyfikowanymi zagrożeniami, zdarzeniami niepewnymi i innymi istotnymi czynnikami niezależnymi od Spółki, które mogą sprawić, że rzeczywiste wyniki lub osiągnięcia Spółki będą zasadniczo różnić się od oczekiwanych wyników lub osiągnięć wyrażonych lub sugerowanych w tego typu prognozach.

Ponadto informujemy, że dane zawarte w Prezentacji mogą ulec dezaktualizacji. Spółka nie zobowiązuje się do informowania o tym fakcie, o ile inaczej nie zastrzeżono.

Dziękujemy.

KRUK S.A.
ul. Bolkowska 3
53-612 Wrocław, Polska
https://pl.kruk.eu/

Kontakt do działu relacji inwestorskich: ir@kruksa.pl
Strona www dla inwestorów: https://pl.kruk.eu/relacje-inwestorskie
ESG: https://pl.kruk.eu/esg